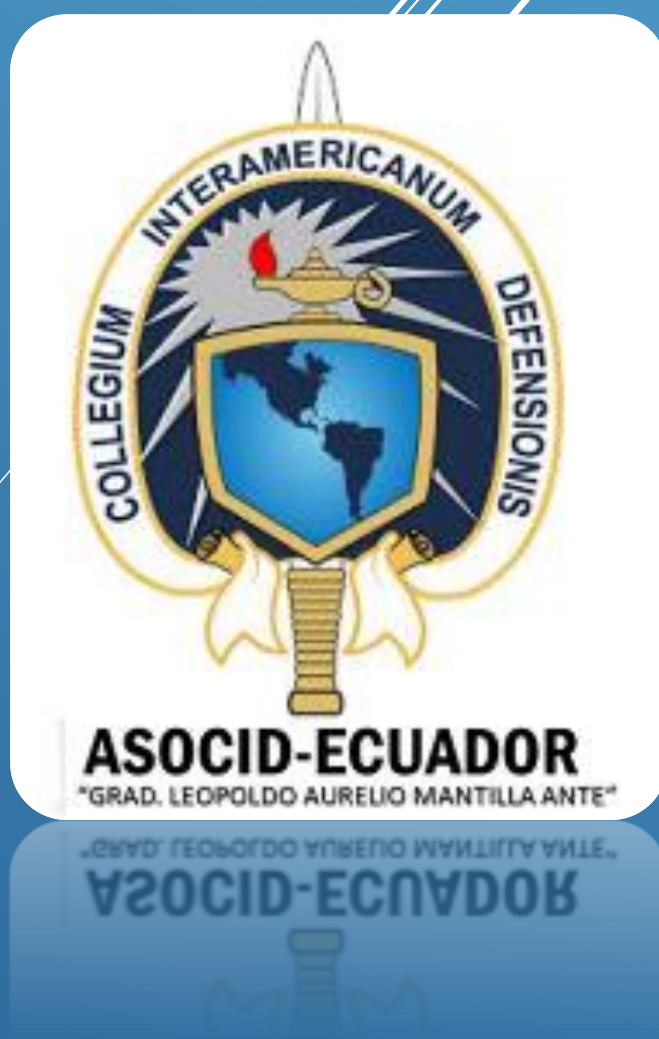




REPUBLICA
DEL ECUADOR



INTERAMERICANOS

ASOCID-ECUADOR

La Revista de Seguridad y Defensa
Hemisférica

Publicación Nro. 01
Diciembre / 2019



INTERAMERICANOS ASOCID-ECUADOR



LA REVISTA INFORMATIVA SOBRE SEGURIDAD Y DEFENSA HEMISFÉRICA



General Oswaldo Moreno
Presidente Ejecutivo Fundador de la
ASOCID-ECUADOR



AÑEZ: "Evo Morales se fue porque no se atrevía a responderle al país"

Bienvenida

CRNL. (S.P.) IVÁN LEÓN FONSECA *

La Asociación de exasesores y egresados del Colegio Interamericano de Defensa, Capítulo-Ecuador, "Grad. Leopoldo Aurelio Mantilla Ante" (ASOCID-ECUADOR), da la más cordial bienvenida a los asiduos lectores de los álgidos temas sobre Seguridad Integral y Defensa Nacional.

En este momento de mucha trascendencia histórica para nuestros pueblos hemos orientado esta primera publicación de la Revista INTERAMERICANOS, a temas que tratarán el conflicto regional y la CRISIS EN EL HEMISFERIO, teniendo como invitados especiales a destacados académicos y editorialistas que presentarán sus análisis sociales, políticos, económicos y militares con la finalidad de obtener conclusiones y recomendaciones plausibles que orienten en forma efectiva, eficiente y eficaz a la opinión pública en general.

* Asesor CID: Clase 42

Y Evo se fue...

GRAE. (S.P.) PACO MONCAYO GALLEGOS *

Adolfo Hitler fracasó en su intento de apoderarse violentamente del poder: Astuto como era, ideó una 'estrategia de legalidad'. Simuló respetar las normas de la Constitución, accedió al gobierno legalmente, fue designado Canciller imperial (Jefe de Gobierno) en 1933 y, un año después, a la muerte del presidente Hindenburg, asumió el mando supremo del Estado germano. Inmediatamente inició el desmantelamiento del sistema democrático.

Los socialistas del siglo XXI, aprendieron bien de esa lección. Como era impensable una estrategia violenta, en el contexto político actual, aplicaron los procedimientos del Nacional socialismo alemán. Llegaron al gobierno utilizando los mecanismos constitucionales para inmediatamente controlar todas las funciones del Estado, instituir un sistema autoritario e intentar perpetuar a sus caudillos en el poder.

En Bolivia Evo ganó las elecciones con las reglas de juego democráticas, luego tomó el control de todas las funciones del Estado y pensó perpetuarse en el poder. Fue elegido presidente en 2006; en 2009 impulsó una reforma constitucional que le abría la posibilidad de la reelección para dos mandatos continuos de cinco años más y el 21 de febrero del 2016 consultó a los bolivianos si estaban de acuerdo con modificar la Constitución para poder postularse nuevamente el 2019.

El 51.3% de los votantes respondió que NO. Un año después, un Tribunal Supremo Electoral de bolsillo dictaminó, contra toda norma, que el límite de dos periodos presidenciales violaba sus derechos humanos y autorizó una nueva postulación. En las últimas elecciones, en un proceso viciado de irregularidades, le declararon ganador en la primera vuelta. La descarada corrupción electoral desbordó el límite de la paciencia nacional y Evo tuvo que irse. La pregunta es: ¿Puede quejarse quien violó tantas veces la Constitución y pretendió quedarse en el poder mediante un evidente fraude electoral, de haber sido víctima de un golpe de Estado?

En el Ecuador la situación fue similar, pero Rafael

Correa, eligió irse porque conocía de la quiebra a la que su ineptitud y soberbia había llevado a la economía nacional y prefirió que la crisis estalle en las manos de su sucesor.

* Egresado CID: Clase 21

EN ESTA EDICIÓN: CRISIS EN EL HEMISFERIO

TORMENTA EN BOLIVIA

CRISIS EN ECUADOR

CHILE EN LA MIRA

POLÍTICA-ESTRATÉGIA Y PODER

Mis reflexiones sobre el Paro Nacional

Las relaciones de poder

GRAB. (S.P.) OSWALDO MORENO *

LOS OBJETIVOS POLÍTICOS DEL PODER NACIONAL que estaban en riesgo de no mantenerse fueron: La Democracia, la Justicia Social y la Seguridad Nacional. Por lo tanto, el orden y la paz ciudadanas estaban seriamente amenazados y comprometidos por las organizaciones sociales y sindicales que pretendían, mediante el Paro Nacional convocado, desestabilizar el orden democrático.



LA VIOLENCIA POLÍTICA, como se identifica al empleo mismo de la fuerza para alcanzar y mantener los OBJETIVOS POLÍTICOS DEL PODER NACIONAL, tenía –desde ya– serias advertencias y limitaciones legales en el uso progresivo de las armas. Se advierte a los comandantes militares y sus mandos subordinados que no cumplan con la Constitución, la ley y los Derechos Humanos, serían seriamente juzgados, cuestionados, condenados y lo que es peor, sin derecho alguno al patrocinio legal institucional. Sin embargo, no descartamos el uso de medidas coercitivas y represivas que la Fuerza Pública debía emplear contra aquellas amenazas que estaban actuando en desmedro de los derechos, libertades y garantías de nuestros conciudadanos.

EL MANEJO DE CRISIS, fue prudente, flexible y oportuno. LOS ACTORES, políticos, sociales, económicos, militares y policiales evitaron una inminente GUERRA CIVIL cuando parecía que las exigencias económicas no se flexibilizaban y los actos vandálicos de los insurrectos-insurgentes creaban caos y zozobra especialmente en la capital de los ecuatorianos.

Mucho se ha comentado sobre las deficiencias de la inteligencia estratégica para actuar por sobre las suposiciones e hipótesis de conflicto que se veían venir, se discute –también– sobre las apreciaciones equivocadas de los asesores políticos del gobierno... pero se debe rescatar que el **PUNTO CULMINANTE Y SITUACION FINAL DESEADA** (momento clave del umbral del conflicto –en la toma de decisiones políticas–, que delimita la Seguridad ciudadana de la Defensa Nacional), fue atendido favorablemente cuando el Presidente priorizó las acciones conciliadoras por sobre las acciones violentas como estrategia pacificadora para mantener la paz que supone el fin del conflicto. Esperemos que el diálogo y las negociaciones tengan acuerdos de entendimiento entre las partes para dar por terminado este conflicto de carácter social y político que se logró sobrellevar.

MARCHA INDÍGENA: Una vez más la dirigencia indígena retorna con las manos vacías y pierde la oportunidad histórica de negociar en forma favorable su plataforma de lucha.

LA GEOPOLÍTICA SUBREGIONAL, apunta a Nicolás Maduro como el gran responsable de la nefasta intervención política socialista en nuestro país. De ahí que gran parte de los detenidos en las manifestaciones de Quito se han identificado como venezolanos, disidentes de las FARC., y hasta cubanos que han entrenado con técnicas y tácticas propias de la guerrilla urbana a los manifestantes, movimientos insurgentes, pandillas callejeras criminales, amotinados, sublevados, grupos violentos, bandas criminales, sabotadores, células anarquistas, células insurgentes, infiltrados nacionales y extranjeros cuyas estrategias buscaban el derrocamiento del gobierno y la desestabilización democrática en nuestro país.

EL PODER NACIONAL, deriva el poder del Estado y a éste la Nación le delega el monopolio del uso de la fuerza para evitar la violencia y la anarquía entre sus ciudadanos. Con esta premisa podemos mencionar que la actitud política-estratégica en este conflicto fue predominantemente defensiva y que la decisión de no emplear la fuerza militar como medida coercitiva le correspondió exclusivamente al primer mandatario motivo por el que se descarta la presunción de una mala conducción operativa de las operaciones militares como respuesta al prematuro relevo del señor Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas y del señor Comandante General del Ejército, peor aún si éste último no tiene mando directo de las tropas en este tipo de operaciones de Defensa Interna.

EDITORIAL

Crisis en el Ecuador

Durante los once días que duró el **PARO NACIONAL**, pasamos de un estado de paz relativa a un estado de tensión, en donde la guerra civil hubiese sido el resultado “catastrófico” de una errada toma de decisiones en la conducción política, política-estratégica, estratégica militar, operacional y/o táctica. Por este motivo, se ha procurado analizar lo ocurrido para poder transmitir a nuestros lectores y a quienes interese, las reflexiones de este lamentable episodio de la historia ecuatoriana.

Las conclusiones y recomendaciones estarán basadas en la doctrina de Seguridad Nacional y Manejo de Crisis, procurando dejar lecciones aprendidas para corregir a tiempo los errores cometidos, pensando siempre en el bien institucional y buscando los mejores días para nuestra asolada patria

LOS PODERES DEL ESTADO Y SU INDIFERENCIA PÚBLICA

EL EJECUTIVO

Se presume de INOPORTUNO, INAPROPIADO Y HASTA DESLEAL el relevo de comandantes, a pesar de que es una potestad legal del Presidente de la República. Esta actitud ingrata ante los jefes militares se descartaría con una explicación pública que está tardando en llegar...

EL EJECUTIVO, llegó a índices del 12% de popularidad luego del Paro Nacional; su gobierno sigue siendo desaprobado por un importante sector de la sociedad; no goza de la legitimidad que le marcó las presunciones de fraude en las últimas elecciones; sus “relaciones filiales” con su pasado correísta le hacen cómplice de la actual debacle macroeconómica; los constantes incumplimientos de sus promesas de campaña nos deja entrever que su slogan de “¡Soy un hombre de palabra! cada vez de deteriora; y, el inexplicable cambio del mando militar después de haber felicitado el accionar de los uniformados, aumentó –aún más– la desconfianza del leal ejército que se vio traicionado por el exabrupto de su “Comandante en Jefe”. Si analizamos que la Fuerza Pública fue sorprendida por una amenaza política-delincuencial a la que fue imposible controlarla por falta de equipamiento, preparación y leyes claras, **debemos concluir que hay un gran responsable...**

LOS ASAMBLEÍSTAS, hacen el símil a un “mercado de pulgas” en donde el mejor postor es el que más ofrece a sus propios intereses políticos. Ineficiente, pagano, burdo, simple e indiferente, así es el “Congreso” de ciudadanos felizmente pagados. Los pocos asambleístas que nos representan en forma decorosa no pueden imponer sus motivaciones porque la “turba” se les va encima. Vieron por televisión como su edificio recién refaccionado era ‘prostituido’ por la indignada sociedad. No

hicieron nada... no les interesa el Estado de derecho y las leyes que permiten sostener políticas de defensa claras y que deberían estar aprobadas hace más de un año porque para ellos la Seguridad y la Defensa Nacional no les interesa...

Asambleístas motivando el desorden y el caos; manipulando como que tuvieran hacienda propia a sus pobres devotos y leales “feligreses”; se declaran inocentes, perseguidos políticos y huyen en estampida a los recovecos que les pueden ofrecer

gobiernos de su propia línea...se van en huida a cualquier lugar, menos a Venezuela, Bolivia, Nicaragua o Cuba porque prefieren vivir en comodidad disfrutando de las veraniegas playas de Acapulco o viendo plácidamente el mar Adriático que inunda la Plaza de San Marcos, acompañados de un brandi, coñac o fino whisky, eso sí con el celular en la mano, listos para despoticar a los ingenios ciudadanos que siguen apacibles en una ciudad que duerme...

LA ASAMBLEA NACIONAL

“Los asambleístas vieron por televisión, como su edificio recién refaccionado era ‘prostituido’ por la indignada sociedad”.

“LA SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL NO LES INTERESA...”

LA FUNCIÓN JUDICIAL, dispone de jueces menos que mediocres. Como abogado en libre ejercicio me siento decepcionado y avergonzado por la evidente deficiencia académica y profesional de jueces y conjuces que administran justicia en nuestro país. Casi el 70% de los jueces de la Corte Nacional evaluados por el Consejo de la Judicatura no cumplieron los requisitos de: productividad jurisdiccional, asistencia a audiencias, asistencia a sesiones del pleno, cumplimiento de jornada laboral y capacitación.

Como militares... ¿Qué podemos esperar de estos inhabilitados jueces cuando de justicia militar se trate al dictar sentencia...?

En la crisis pasada existieron “gentiles” comunicaciones de la Fiscalía recordando a militares y policías sobre las consecuencias del uso de la fuerza, iguales recomendaciones se hicieron esperar de la Corte Constitucional, Es decir, cumplimos las misiones constitucionales sin normativas legales –atados de pies y manos– que amparen el desempleo eficiente de los uniformados.



Existe un débil patrocinio legal para defender los intereses de militares y policías en servicio activo que en cumplimiento de su deber están siendo encausados civil y penalmente, algunos de ellos por los propios maleantes y delincuentes (actualmente 18 oficiales en servicio activo deben presentarse a rendir cuentas en la Fiscalía General del Estado y presumo que otro tanto lo estarán en la Policía Nacional).

¿A dónde se fue la Corte de Justicia Militar, dónde está una Corte Marcial, que hicieron del Código Penal Militar, y por qué no se dicta la materia de Derecho Militar a los uniformados...?

EL CONSEJO NACIONAL ELECTORAL Y EL TRIBUNAL CONTENCIOSO ELECTORAL, deberían garantizar la fidelidad del sufragio en el país, pero tienen el “INRI” de la responsabilidad de los apagones informáticos deliberados y con ello la presunción de fraudes electoral consabidos. Ellos mismos denuncian graves anomalías en el cumplimiento de sus funciones... pero claro, la ley de las mayorías se impondrá y todo quedará en nada. La pregunta del millón... ¿Han contratado expertos internacionales para que revisen la idoneidad del sufragio y su consecuente registro electrónico? O simplemente ¿Debemos esperar las próximas elecciones para que a punta de lanza y machete se proclame ganador al candidato de su preferencia para luego llamar a la “turba” que haga “legal y legítimo” lo mal actuado?

¿Y los militares? ¿Avalando el fraude? ¿Protegiendo la inseguridad, el caos y el desorden? No creo que podamos seguir indiferentes ante la inminencia de otro conflicto electoral cuyo fraude lo veo de cerca. La cadena de custodia debería ser más rigurosa y la inteligencia cibernética militar debería estar presentes desde ya...

EL CONSEJO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL, conformado por noveles consejeros... ¡bien gracias!
¡Esperando su extinción o la modificación de sus competencias!

En el Paro Nacional... ¡Indiferentes!



Como militares... ¿Qué nos podemos esperar de estos inhabilitados jueces cuando de justicia militar se trate al dictar sentencia...?

LA POBLACIÓN, como elemento esencial del Estado y el PUEBLO como uno de los fundamentos de la Expresión Política del Poder Nacional, son conceptos político-jurídicos que merecen una especial atención. El pueblo (nacionales), como parte de la población (nacionales y extranjeros), tuvieron una importante participación ideológica política en los acontecimientos más relevantes del Paro Nacional. Sus ideas, sentimientos, opiniones, creencias, prejuicios sojuzgados, odios, miedos, temores y frustraciones fueron sensaciones elocuentes que influyeron en forma positiva y negativa antes, durante y después de la crisis.

Los antagonismos, las presiones dominantes y los factores adversos se presentaron como 'obstáculos dirimientes' para mantener la Democracia y la Seguridad Nacional.

Las élites, guayaquileñas especialmente, identificaron sus anhelos y aspiraciones de vivir en paz y en democracia, siendo la masiva marcha del 9 de octubre decisiva para que los violencia política organizada y la violencia política delincencial no haya tenido éxito en sus pretensiones de causar el caos y el desorden en la urbe.

No así en Quito, en donde sus pávidos ciudadanos fueron incapaces de defender a su ciudad del vandalismo y la delincuencia que la dejaron saqueada y en indefensión.



La comunicación estatal fue deficiente y estuvo muy lejos de la propaganda socialista que abanderó la agresiva y malhadada aventura correísta. La difusión del mensaje presidencial fue lento y difuso. Sin embargo, hay que destacar la presencia del poder político y militar que juntos en cadena nacional desbarataron todo tipo de intenciones golpistas expresados por los líderes de oposición. Momentos de ternura y solidaridad se vivieron cuando la población apoyó con víveres a las cansadas tropas que enfrentaban desarmados a los iracundos sublevados. Un soldado dando los primeros auxilios a un manifestante herido y unos niños ofreciendo tostado a los militares retenidos fue la nota redimible que conmovió a la ciudadanía.

LOS CIUDADANOS DE BIEN, deben entender que la mejor forma de vivir en paz y armonía es manteniendo a la democracia como OBJETIVO NACIONAL PERMANENTE, junto a la Justicia Social y Seguridad Nacional; que la seguridad es una necesidad y un derecho inalienable de todos sin excepción; que el desarrollo, el bienestar y la producción son factores claves para garantizar la Seguridad Nacional y la protección del país.

SOBRE LA SEGURIDAD PÚBLICA Y DEL ESTADO Y LA DEFENSA NACIONAL.

Nos preguntamos:

¿Se consideró a la Seguridad Nacional como una política de Estado o política de gobierno?

¿Es la Defensa Nacional un componente fundamental de la Seguridad Nacional junto con la Seguridad Pública y del Estado y la acción exterior?

¿La Directiva de la Defensa Nacional (sancionada por el Presidente) estableció las líneas generales de la Política de la Defensa y las directrices para su desarrollo?

¿La Directiva de Política de Defensa (responsabilidad del Ministro de Defensa Nacional) contiene directrices precisas para el Planeamiento de la Defensa, incluyendo: la situación estratégica; los objetivos y los esfuerzos exigibles de las Fuerzas Armadas; el escenario; y, los recursos necesarios para alcanzarlos?

¿Se aplicó conceptos como: Concepción Política Nacional, Concepción Estratégica Nacional, Concepto Estratégico Militar, Directiva de la Defensa Nacional, en la Planificación de la Seguridad Pública y del Estado?

¿Es pertinente que el Punto Culminante y el Estado Final Deseada (última oportunidad en la toma de decisiones antes de ordenar el empleo militar), sea una atribución política para decidir el empleo o no de las Fuerzas Armadas como un todo?

¿La guerra civil –como opción coercitiva– estaba considerada en las probabilidades del parecer político?

Nadie está por encima de la ley y debemos ser responsables de nuestros actos.

No se justifican las acciones vandálicas ni las actitudes irresponsables cuando se llama a la sedición y al desconocimiento de la ley.

¿Se consideró a la Guerra Civil como una opción del empleo militar en la planificación y ejecución de la Seguridad Pública y del Estado?

¿La violencia política como medida represiva para lograr los objetivos políticos, estaba considerada en la actitud política del mandatario?

¿Los mandos militares con sus fuerzas –como medios–, se hubiesen subordinado a los fines impuestos por la política, si el gobernante autorizaba el uso de las armas?

¿Es pertinente identificar, neutralizar y destruir a los focos insurrectos-sublevados que amenazan la paz ciudadana, sin tener las salvaguardas del marco jurídico que garanticen el accionar militar?

¿La Fuerza Pública está bien organizada, entrenada y equipada para garantizar el Control del Orden Público y la paz ciudadana en las diferentes fases de la planificación militar conjunta?

¿Los comandantes de las Fuerzas Armadas y de la Policía Nacional aplicaron la teoría y doctrina conjunta en este conflicto interno?

LAS RESPUESTAS A ESTAS INTERROGANTES SOLO PUEDEN DARSE LOS ACTORES DIRECTAMENTE COMPROMETIDOS EN LA VALORACIÓN DE ESTAS PREGUNTAS.



CRISIS EN ECUADOR

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES

1. Se puede constatar que existió y existe una FALTA DE COMPROMETIMIENTO DEL ESTADO para garantizar el empleo eficiente de las Fuerzas Armadas y Policía Nacional: proyectos de fortalecimiento institucionales no atendidos; disminución drástica del presupuesto operativo; leyes emergentes para fortalecer la Seguridad y Defensa Nacional no atendidas oportunamente por los asambleístas.
2. Esto ha mermado paulatinamente la capacidad operativa de la Fuerza Pública que ha sido damnificada por la acción violenta de los insurrectos-subversivos.
3. Se identificó que la violencia organizada fue de origen político y delincencial. Esta violencia política organizada (CONAIE, CONFENAIE, ECUARUNARI, MICC, entre otros) se confabuló deliberadamente con la violencia organizada delincencial cuyas estrategias buscaban el derrocamiento del gobierno y la desestabilización democrática.
4. Las Fuerzas Armadas cumplieron estoicamente con la misión constitucional de PROTEGER los derechos, libertades y garantías de los ciudadanos en el marco de la ley.
5. La Policía Nacional controló en forma eficiente el Orden Público de acuerdo a las circunstancias.
6. La estrategia de acción (conducción político-estratégica y estratégica militar) se vio seriamente afectada cuando las capacidades estratégicas fueron insuficientes para enfrentar a una nueva amenaza que se infiltró en el paro indígena con novedosas técnicas y tácticas de guerrilla urbana.
7. La integración de los mandos militares bajo una misma concepción estratégica es de resaltar y potenciar.
8. La planificación militar conjunta no está alineada a la normativa constitucional y legal vigente. No está claro su marco legal por lo que se requiere leyes específicas que regulen la Seguridad y Defensa Nacional.

RECOMENDACIONES

1. *Revisar la vigencia del Decreto Ejecutivo Nro. 1290 de fecha 19 de enero del 2004 y publicado en el Registro Oficial Nro. 261 del 28 de enero de 2004, en donde se fijaba ocho Objetivos Nacionales Permanentes, como política de Estado.*
2. *Exhortar a la Asamblea Nacional la gestión respectiva para aprobar las leyes relacionadas a la Seguridad y Defensa Nacional. Incluir en estas leyes las salvaguardas que permitan cumplir en forma eficiente y oportuna con las misiones militares de defensa interna y otras relacionadas.*
3. *Gestionar la aprobación de proyectos que tiendan a recuperar las capacidades estratégicas de la Fuerza Pública.*
4. *Apoyar la reorganización de la inteligencia nacional, estratégica, operativa y táctica a fin de que cumplan con los principios básicos de: oportunidad, flexibilidad, seguridad, continuidad y de interdependencia con las operaciones militares y policiales.*
5. *Apoyar el proceso de reingeniería, modernización y transformación ya emprendido por el Ejército ecuatoriano.*
6. *Analizar los efectos producido en las operaciones militares por la drástica disminución del orgánico en las Fuerzas Armadas.*
7. *Desarrollar la doctrina conjunta de las Operaciones de Defensa Interna con la participación de expertos de la Policía Nacional.*



MANEJO DE CRISIS

Lectura de la violencia política en el Ecuador

CORONEL FAUSTO COBO MONTALVO *

El Estado se sustenta en dos grandes pilares: el desarrollo y la seguridad. Estos dos pilares sostienen al Estado y actúan estructuralmente en forma interrelacionada. Cuando uno de ellos se fragmenta, el Estado tambalea. Las crisis regionales tienen que ver con la fragmentación de estos dos pilares. Por eso, los temas de seguridad están como primer punto de las agendas políticas, porque esta ola de inestabilidad tiene como fundamento la VIOLENCIA –lamentablemente–. Entonces, sean de izquierda o sean de derecha, la violencia crea las condiciones ideales para fomentar la inestabilidad para asaltar el poder.

La seguridad es un tema político y es un tema integral. No se puede separar lo que es la seguridad externa de la seguridad interna porque las amenazas ahora son “intermísticas”, es decir son internas pero también

Internacionales, son complejas y no son convencionales. Por eso, cuando un sistema de seguridad no funciona –como en el caso ecuatoriano–, aparece la sorpresa del empleo de estas nuevas amenazas que lamentablemente lleva consigo solo efectos negativos.

Lo que pasó en el mes de octubre, dicen que es “estallido social”... lo que ocurrió fue un ataque insurgente acompañado de vandalismo y delincuencia... ¡no hay que engañarnos! Hace un año, uno de los voceros que ahora está prófugo en México (Ricardo Patiño), ya anunció al país cuando dijo: “...pasamos a la fase de resistencia combativa.” ¿Qué es eso? ...eso se llama insurgencia rural y urbana. Pretendían primero crear el caos con el paro de los taxistas; y luego, con la movilización indígena y de los infiltrados querían secuestrar a la familia ecuatoriana que no podían salir de sus hogares por miedo y por el terror que fomentaron juntos: los VIOLENTOS POLÍTICOS con los delincuentes.

* Egresado CID: Clase 30 / Asesor CID: Clase 37



SOBRE LA PAZ

SEGURIDAD, DESARROLLO, PAZ Y RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS



Econ. Fabiola Cuví Ortiz
Directora del Instituto Ecuatoriano de Investigaciones y Capacitación de la Mujer, IECAIM
Directora Administrativa de la ASOCID-ECUADOR

Se trata de la UNIVERSIDAD EUROPEA PARA LA PAZ (EPU). En esta Universidad tuve el privilegio de participar como alumna en el curso de otoño de 1993. Este curso se realizó en Stadtschlaning, pueblo católico montado sobre colinas con rica historia que data del siglo XV; a 120 km de Viena, en los bordes este y oeste de Europa.

Schlaning como se le llama para abreviar, alberga a la universidad en un único y viejo castillo de la edad media, acompañado de dos iglesias y una sinagoga, donde está una extraordinaria biblioteca con libros especializados, añejos y de palpante actualidad.

Una nueva y moderna instalación es la CASA INTERNACIONAL que aloja exclusivamente a los estudiantes escogidos de todas partes del mundo, donde se goza de una atmósfera siempre cordial y abierta; y, se aprende a conocer y comprender las diferentes formas de ser y de pensar de las distintas culturas.

En la Universidad Europea para la paz, se halla el Centro Internacional de Estudios para la paz que fue fundado en 1993.

Allí se efectúan las conferencias científicas, los seminarios de promoción de la paz, los simposios, los actos académicos y las investigaciones. Se cuenta con maestros y profesores venidos de todas partes del mundo, quienes tienen un alto nivel académico. Además se efectúan viajes de estudio a fin de conocer las realidades de los pueblos en conflicto como fueron en este instante los de Serbia, Croacia, Slovenia y otros de la entonces Yugoslavia.

¿Es la paz solamente la ausencia de guerra? es la pregunta sobre la cual giran las deliberaciones.

La respuesta es NO. La paz es la ausencia de guerra y de violencia estructural, es el verdadero desarrollo, aquel que no se mide únicamente por el crecimiento económico, igual modernización, igual índices económicos

* Egresada CID: Clase 21

En un rincón de Europa, en Austria, apartado del mundanal ruido; cerca pero muy lejos de las balas que asolaban Yugoslavia, se encuentra un laboratorio humano investigando y trabajando para la paz del mundo.

macro solventes, igual producto interno bruto, igual riqueza de élites. Desarrollo, es la cobertura de por lo menos las necesidades básicas del ser humano: aire puro, agua segura, alimentación, vestido, silencio, vivienda, espacio, privacidad, salud, trabajo, educación, desarrollo espiritual y físico. Desarrollo es en resumen, el florecimiento armónico de una cultura. La insatisfacción de estas necesidades básicas le convierte al ser humano en miserable. Un mínimo de desarrollo verdadero es la abolición de la miseria y con ello la abolición de la violencia, que cuando aparece esta violencia en la sociedad le quita la verdadera paz. La paz sin guerra pero con violencia es la paz negativa.

La seguridad, no es comprar armas de destrucción, no es prepararse para la guerra, es prepararse para la defensa interna y externa de un pueblo, Yo me di cuenta que nuestro ejército ecuatoriano ha comprendido estos paradigmas de seguridad y desarrollo desde hace mucho tiempo y los pone en práctica con la población en diferentes repartos del país. Seguridad es la seguridad social y el bienestar social, es la verdadera seguridad del ser humano libre de hambre, de miseria, de ignorancia y de violencia. El verdadero desarrollo, la verdadera seguridad, la resolución de conflictos con el dialogo y la resolución de las controversias por medios pacíficos, es la verdadera paz.

Luchemos por esa paz, en estos momentos en que nuestro país y otros de la región, estamos en peligro de perderla.

DECLARACIONES PÚBLICAS: DIARIO EL TELÉGRAFO

Ministro de Defensa Nacional

GRAD. (S.P.) OSWALDO JARRÍN ROMÁN *

El ministro de Defensa, Oswaldo Jarrín, insistió este lunes 21 de octubre del 2019 en la necesidad de una reinstitucionalización de las Fuerzas Armadas y reveló que emitió una directiva para "afrentar la insurgencia en el país".

Las declaraciones del funcionario se produjeron durante el minuto cívico que se cumplió en el complejo ministerial. En este marco presentó al nuevo jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, Luis Lara Jaramillo, y al comandante general del Ejército, Luis Altamirano.

En su intervención, el ministro destacó la labor de los militares durante las protestas que se registraron entre el 3 y 13 de octubre en el país, en las cuales se produjeron ataques a zonas petroleras, encapuchados incendiaron el edificio de la Contraloría, quemaron vehículos en las vías y hubo una larga serie de saqueos a empresas privadas y públicas.

El Gobierno y los líderes del movimiento indígena atribuyeron los altos niveles de violencia a grupos infiltrados en las protestas, y el Ejecutivo incluso acusó al expresidente Rafael Correa (2007-2017) con el supuesto apoyo de Venezuela.

"¿Acaso no se ha hablado de la geopolítica internacional en estos temas o de la geopolítica local en la que los intereses particulares de determinados grupos se tratan de imponer en el país?"

"¿Acaso no se ha hablado de grupos ilegales, internacionales, transfronterizos, no estatales, crimen organizado transnacional, narcotráfico, grupos que les interesa solamente su beneficio en contra de los intereses propios del Estado ecuatoriano?", cuestionó.

Mencionó al Foro de São Paulo, como parte de la geopolítica regional y reiteró en la necesidad de la reinstitucionalización de las Fuerzas Armadas. "Después de estos 10 años, lo primero que teníamos que hacer y lo he dicho desde esta misma tribuna, hay que reinstitucionalizar a las FF.AA., pero no con caprichos, autoritarismos, sino con lo que dice el pueblo ecuatoriano, a través de la Asamblea Nacional, y ese nexo único que existe y puede existir son las leyes", apuntó.

Acto seguido, Jarrín reveló que la semana pasada se emitió una nueva directiva a las FF.AA. con el objetivo concreto: "afrentar la insurgencia en el país". "No permitiremos que el orden constitucional, que la democracia sea la que viva y la que represente los intereses de la nación ecuatoriana", subrayó.

* Egresado CID: Clase 28

DEFENSA NACIONAL

Oswaldo Jarrín Román

"No se provoque a la fuerza pública, no la desafíen, no hay que agredir a los militares"



"... el personal no obstante de haber sido vejado jamás perdió su dignidad, que significa respeto de la población ecuatoriana, sentirse necesarios para el cumplimiento de su deber y de la defensa de la población".

"Aquellas sectores que dicen que las FF.AA. fueron sorprendidas durante la última crisis en Ecuador a su modo de ver son: o desubicados o mal informados".



DISCURSOS PÚBLICOS

Hablan los Comandantes: Sr. Jefe del Comando Conjunto de las FF.AA.

GRAD. LUIS LARA JARAMILLO

Es evidente que el comportamiento altamente profesional de oficiales y soldados de nuestras gloriosas Fuerzas Armadas, con total observancia de los Derechos Humanos, evitó males mayores a la patria. Deseo reiterar el profundo reconocimiento institucional al personal de Ejército, Marina y Aviación, que debió enfrentar las más adversas condiciones, conteniéndose muchas veces frente a los agravios, para cumplir su misión de restablecer la paz y otorgar seguridad a los ecuatorianos...

Que no se equivoquen los violentos; que no se confundan los grupos criminales asociados con el narcotráfico y la subversión; que no olviden los corruptos; nuestras Fuerzas Armadas, que son parte sustancial de la historia más gloriosa de la patria, no van a permitir que se repitan asonadas que atentan contra la paz del Ecuador y la seguridad de sus ciudadanos. Los soldados, con la Constitución en nuestras mochilas, tenemos el deber de garantizar a los ecuatorianos su derecho a vivir en paz y con seguridad...

Los acontecimientos de octubre pasado demuestran, señor Presidente de la República, las graves amenazas a la seguridad integral de la nación y a la vida de sus ciudadanos. No podemos, no debemos pasar por alto, esta demostración de fuerza de grupos internos y transnacionales, que quieren imponer un modelo que atenta contra los principios democráticos básicos, vulneran la Constitución y pone en alto riesgo la convivencia social...



DISCURSO DE ORDEN: Posesión del Sr. Grad. Luis Lara Jaramillo, como Jefe del Comando Conjunto de las FF.AA., en la Escuela Superior Militar "Eloy Alfaro" en Parcayacu.

SOBRE LAS GRAVES AMENAZAS

“Qué no se equivoquen los violentos...”

Dijo el Comandante de las FF.AA.

“LAS FUERZAS ARMADAS HAN INICIADO UN PROCESO DE PROFUNDA TRANSFORMACIÓN Y MODERNIZACIÓN”.

Las Fuerzas Armadas vencedoras, las que se cubrieron de gloria en el Alto Cenepa, la institución más querida y respetada por los ecuatorianos, deben enfrentar ahora nuevas amenazas asimétricas, en una guerra de alta complejidad, contra grupos que pretenden destruir a la nación y sus instituciones. Es un desafío que requiere una nueva visión estratégica de la defensa y la seguridad de la nación.

“EN LOS NUEVOS ESCENARIOS GLOBALES DE LA DEFENSA Y SEGURIDAD NACIONAL, EN LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, CONFORME SE SEÑALA EN LA POLÍTICA DE LA DEFENSA NACIONAL, ES UN FACTOR CLAVE EL CONTROL EFECTIVO DEL TERRITORIO NACIONAL: CONTINENTAL, INSULAR, ESPACIOS ACUÁTICOS Y AÉREOS”.

“LA INSTITUCIÓN PROCURA CONTRIBUIR A LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE CONFORMIDAD CON LOS INTERESES NACIONALES Y LA POLÍTICA EXTERIOR DEL ESTADO. CABE DESTACAR QUE NUESTRAS FUERZAS ARMADAS ECUATORIANAS MANTIENEN UN SÓLIDO PRESTIGIO INTERNACIONAL POR SU ESTRICTA OBSERVANCIA DEL DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO Y LOS DERECHOS HUMANOS”.

DISCURSOS PÚBLICOS

Hablan los Comandantes: Sr. Comandante General del Ejército

GRAB. LUIS ALTAMIRANO JUNQUEIRA

El nuevo escenario en el que las FF.AA., no solo del Ecuador sino del mundo se presenta altamente difuso; porque la dimensión ha dejado de ser exclusivamente conflictiva entre los estados, para mutar en la interrelación con los fenómenos de **violencia doméstica y de carácter transnacional** –propios de lo que se han denominado como “**amenazas del desarrollo**” –; que no solo **desbordan las fronteras nacionales**, sino que, mantienen conexiones en la arena internacional, y, que por su dinámica y factores envueltos han tornado a los escenarios de seguridad en altamente complejos y bajo la penumbra de la incertidumbre.

Bajo este contexto fáctico, la **aplicación del arte militar ve la necesidad de concebir un espacio de maniobra, que no solo se circunscriba al mundo físico, sino que vislumbre y se confunda con el espacio virtual** y la dimensión tecnológica de su uso; y que además nos alerte de un argumento operativo diferente, el cual requiere de flexibilidad e ingenio, y cuya respuesta conlleve estos tres aspectos enunciados, sumados a factores tan complejos como el social o el psicológico, entre otros.

Los escenarios actuales, y las gravedades que estos pueden desbordar sobre los órdenes constituidos, conllevan al mismo tiempo a una **revisión permanente de las tácticas, técnicas y procedimientos a ser empleados**, los cuales una vez instituidos, deben guardar la posibilidad de ser reaprehendidos y redibujados en el desarrollo de la propia crisis. La flexibilidad y capacidad de aprendizaje durante los eventos de violencia, y la adaptación de las fuerzas militares, serán condiciones sine qua non al éxito operacional.

Quienes hacemos el mando institucional, **estamos convencidos que la participación de todos ustedes, será decisiva en la resolución de las crisis y conflictos que debemos afrontar; pues nadie puede desconocer el estoicismo del soldado de fuerzas especiales, formado con la dureza, disciplina y rigurosidad del entrenamiento;** quienes, domando la voluntad y el temor, han conquistado el afecto y la admiración de todos aquellos que, hacemos este nuestro glorioso Ejército.

Nuestro Ejército no dejará de cumplir con la misión fundamental de la defensa de la soberanía e integridad territorial; pero al mismo tiempo se ha constituido –sobre todo durante cualquier crisis –, en un gestor de la protección de los derechos, garantías y libertades de los ciudadanos; no claudicaremos en el esfuerzo de desarrollar las capacidades necesarias, que nos permitan siempre cumplir con eficiencia y eficacia, las misiones encomendadas, pero sobre todo de cumplir con mística y entrega; con lealtad y honor las tareas encomendadas en beneficio de nuestro pueblo, del cual somos parte, y somos el crisol más representativo de esa diversa nacionalidad ecuatoriana.

Compañeros soldados, somos miembros de esa posta gloriosa enraizada en las faldas del Pichincha, sedimentada en los campos del Portete de Tarqui, curtida en la defensa desesperada y heroica de 1941, endulzada en los combates de Paquisha, Mayaicu y Machinaza y saboreada con humildad en la gesta del Alto Cenepa. **De ese Ejército somos nosotros, piedra angular y fundamental en el contexto de la Fuerzas Armadas Ecuatorianas y del Estado Ecuatoriano.**



Sr. Grab. Luis Altamirano, Comandante del Ejército ecuatoriano, en el discurso de este martes 29 de octubre del 2019 por el día del Paracaidismo Militar Ecuatoriano. Foto: Twitter @EjercitoECU

SOBRE LAS AMENAZAS

Enfatizó el nuevo Comandante

“Necesitamos evidenciar los puntos culminantes de las acciones abiertas y sostenidas de la amenaza...”

“Siento este el momento oportuno para que todos los presentes reafirmemos la promesa, que un día como soldados hicimos jurando de rodillas e inclinados frente a nuestra bandera: defenderte hasta airoso morir, y defender la institucionalidad de nuestra Patria, porque solo la paz y el orden, nos llevará al progreso de todos.”

DISCURSOS PÚBLICOS

Hablan los Comandantes: Sr. Comandante General de Marina

CALM. DARWIN JARRÍN CISNEROS *

**El mando no tolerará ninguna
inconducta que manche a nuestro
sagrado uniforme o que atente contra
el bien ganado prestigio de las
Fuerzas Armadas, prestigio que nos
ha costado a la gente honesta trabajo
y sacrificio, llegando a ofrendar
muchos de nuestros compañeros lo
máspreciado que tiene el ser
humano, su vida....**

Para quienes han optado por hacer suyos algunos comportamientos reñidos con la ética y la ley, es tiempo de rectificar, y tendrán que rendir cuentas, independiente de su grado o su cargo, y para quienes se aventuren a continuar en el camino equivocado se les aplicará el máximo rigor de la normativa que nos regula a todos por igual.

Las autoridades nacionales, mis conciudadanos, y por cierto todos mis camaradas de armas, pueden tener la más absoluta certeza que entregaré todas mis capacidades y competencias para el fiel cumplimiento de la responsabilidad encomendada, para que –en estrecha comunión– preservemos y mantengamos en alto la historia, el valor y las tradiciones, consecuentes con la permanente vocación de estar siempre al servicio de la patria, que es, en definitiva, la base distintiva de su reconocido prestigio, y con tal propósito trabajaremos incansablemente para que nuestro rol constitucional sea cada vez más conocido y más valorado.

Hago llegar un especial y afectuoso saludo a todos quienes forman parte mi armada, a la que sirven con lealtad, compromiso y reconocida vocación de servicio en cada unidad naval a lo largo y a lo ancho de la geografía ecuatoriana, desde el Mataje, hasta Hualtaco, desde la Amazonía hasta Galápagos y hasta la Antártica, y a quienes se encuentran desplegados en remotos rincones del mundo, cooperando a la paz de esos lugares y en el mantenimiento de las relaciones entre las armadas y los estados.

A todos ellos –junto a sus distinguidas familias, pilar fundamental en que se sustenta el eficiente desempeño de cada marino– quiero transmitir hoy mi profundo reconocimiento y valorización por su esfuerzo y dedicación en cada tarea que han cumplido y que diariamente llevan a cabo, en el ámbito de sus respectivas responsabilidades.

“Comprometo aquí mi palabra de honor ante ustedes y sobre todo ante mi conciencia que daré todo mi esfuerzo y capacidad para cumplir esta sublime tarea que me ha sido asignada.”



Discurso de orden con motivo de la ceremonia de relevo del Comando General de la Armada
* Darwin Jarrín Cisneros
Contraalmirante
Egresado CID: Clase 42

DISCURSOS PÚBLICOS

Hablan los Comandantes: Sr. Comandante General de la Fuerza Aérea Ecuatoriana

TGRAL. MAURICIO CAMPUZANO



Sr. Teniente General Mauricio Campuzano Núñez
Comandante General de la Fuerza Aérea Ecuatoriana

Es necesario en este momento, referirme a los últimos acontecimientos y movilizaciones que se vivió en el país. Como pudimos evidenciar, las Fuerzas Armadas estuvieron involucradas en tareas sin el respaldo de un marco legal, debiendo resaltar el valor del soldado ecuatoriano, que sin su armamento de dotación y bajo un confuso precepto del uso progresivo de la fuerza, enfrentaron a turbas enardecidas, que fueron utilizadas por mezquinos intereses de grupos ideológicos que pretendían desestabilizar el país, apoyados por bandas extremistas y de delincuentes solapados.

Muchas lecciones aprendidas nos dejan estas jornadas de protesta, especialmente entender que lo que ocurre en nuestro país, ocurre a nivel regional, un plan orquestado y articulado para socavar las bases de la democracia, pero **nos queda la gran satisfacción de que Fuerzas Armadas defendieron la democracia y el orden legalmente constituido, y que ninguna vida de un ecuatoriano fue segada por las armas de nuestros soldados**, las acciones siempre estuvieron encaminadas a defender los derechos, libertades y garantías de los ciudadanos, criterio que primo en todas las decisiones del Ministerio de Defensa Nacional y del Comando Conjunto de Fuerzas Armadas, bajo un liderazgo firme y decidido, dando las mejores lecciones de lealtad a la democracia y para la gobernabilidad, conscientes de que las armas, el equipamiento y el entrenamiento del soldado, siendo una expresión de poder, fueron utilizados únicamente para el control de la violencia ciudadana y para la integración nacional, con absoluta disciplina, en apego y respeto a las leyes y a los derechos humanos,

alejados de influencias e intereses que menoscaben la labor histórica, de unas Fuerzas Armadas profesionales, que siempre han caminado junto a su pueblo, por lo que con emoción y respeto la Fuerza Aérea saluda a todos los hombres y mujeres que conforman nuestro Ejército vencedor y a nuestra gloriosa Armada.

Al Sr. Presidente de la República del Ecuador, expreso nuestro reconocimiento por su política de diálogo y de respeto a las personas y a las instituciones, la Fuerza Aérea consiente de la realidad económica, aprecia el esfuerzo del gobierno nacional al haber aprobado la ejecución de proyectos importantes, gestionados por el Ministerio de Defensa Nacional y que son la adquisición de 08 aviones de entrenamiento para los cadetes de la Escuela de Pilotos y la compra de 06 helicópteros medianos para tareas de evacuación aeromédica y búsqueda y rescate principalmente, 04 helicópteros ligeros, un avión mediano de reconocimiento con alcance intercontinental y un avión pesado para transporte de tropas y carga, con lo que se inicia la recuperación de capacidades operativas de la Fuerza Aérea, que como todos conocemos fueron seriamente afectadas por políticas del gobierno anterior.

Sin embargo, es menester mencionar que para el funcionamiento y operación de todos los componentes del sistema de vigilancia y control del espacio aéreo ecuatoriano y el

cumplimiento de operaciones derivadas de esta misión, la Fuerza Aérea requiere que el material, equipo e infraestructura reciban la atención necesaria, básica e indispensable para cumplir de la mejor forma las distintas operaciones y tareas encomendadas, el caso especial de la aviación supersónica, es lamentable mencionar el incumplimiento e insensibilidad del gobierno anterior, para la renovación de la actual flota que debía haberse realizado en el año 2015 de acuerdo a una planificación estratégica aprobada por el mismo gobierno, situación que exige un nuevo direccionamiento para solventar esta necesidad estratégica del Estado y contar con una Fuerza de Reacción Inmediata, para protección de la soberanía del espacio aéreo nacional o incursiones de vuelos ilícitos en aeronaves de alto performance.

Autoridades del Estado, pedimos su apoyo y compromiso para la atención a reformas solicitadas de leyes que amparen la actuación militar, para que los escenarios de lucha contra las distintas amenazas a la sociedad ecuatoriana, se presenten con protección y amparo legal al accionar de Fuerzas Armadas, condición necesaria para responder a la demanda de seguridad que exige la sociedad.

También se incluyen las urgentes reformas requeridas a la Ley del Instituto de Seguridad Social de Fuerzas Armadas, que debe garantizar los derechos de seguridad social al segmento más vulnerable de la familia militar, el personal en servicio pasivo.

GEOPOLÍTICA

Análisis de la situación regional

ALM. JORGE MONTOYA *

Para entender el fenómeno de lo que está sucediendo en el continente debemos remontarnos años atrás para apreciar el inicio de este proceso, digo proceso porque los eventos que se han venido dando no son casuales provienen de un plan elaborado que se ha estado cumpliendo desde la década de los 90, hasta la fecha.

En 1990 el “Partido de los Trabajadores” de Brasil funda el “Foro de Sao Paulo”, con la finalidad de unir el esfuerzo de los partidos y movimientos de izquierda y extrema izquierda para debatir sobre el escenario internacional después de la caída del muro de Berlín y en especial analizar las consecuencias del “neoliberalismo” en los países del continente americano.

A partir de 1999 con la presidencia de Chávez en Venezuela empieza un fenómeno en la región, la toma de los gobiernos, por la vía democrática, de los partidos de izquierda: Brasil con Lula da Silva, Argentina con Kirchner, Bolivia con Evo Morales, Uruguay con Tabaré Vázquez, Chile Con Michelle Bachelet y Ecuador con Correa, en esta situación de avance de la izquierda en Sudamérica, Hugo Chávez y Fidel Castro fundan el ALBA (Alianza Bolivariana para los pueblos de América) en La Habana el 14 de diciembre del 2004.

Mientras tanto el foro de Sao Paulo mantiene sus encuentros anuales desde su fundación ampliando sus integrantes con participación de partidos de otros continentes donde se van unificando las diferentes tendencias de la izquierda y formulando estrategias para su aplicación por los gobiernos comprometidos, es decir los del Alba, y elaborando otro tipo de acciones para someter a los otros países de Sudamérica.

El 20 de abril del 2010 en la IX cumbre del ALBA en Caracas, los jefes de Estado y Gobierno de 8 países (Antigua y Barbuda, Bolivia, Cuba, Dominica, Ecuador, Nicaragua, San Vicente y las Granadinas, y Venezuela) firman el manifiesto de Caracas consolidando “La Nueva Independencia” que busca librarse del intervencionismo extranjero, Hugo Chávez dijo: “el objetivo es la independencia, el camino es la revolución y la bandera el socialismo. El ALBA por lo tanto significa “Independencia, Revolución y Socialismo”.

En el último encuentro llevado a cabo del 25 al 28 de julio del 2019, se tomaron acuerdos y se promovieron declaraciones para cada país de los integrantes del foro, las referidas a Chile, Colombia y Ecuador tenían como denominador común el promover reclamos populares, la lucha contra los gobiernos neoliberales que están en contra del pueblo y en el caso de Colombia se hacía énfasis en el cumplimiento de los “Acuerdos de paz”.

En la declaración final del encuentro de mujeres, del Foro de Sao Paulo, manifiestan que: En este complejo cuadro de agudización de la confrontación, se hace necesaria la más amplia y férrea unidad antiimperialista y anti oligárquica de las fuerzas políticas, movimientos sociales y populares de izquierda, para hacerle frente al plan neofascista y neoliberal de la derecha pro-imperialista, para la conformación de una nueva correlación de fuerzas que le permita tomar las riendas de los procesos de cambios en nuestra América, única garantía de triunfo frente al plan de dominio imperialista.

Ahora miremos que es lo que ha pasado con los países de Sudamérica, en Ecuador ante una medida económica de retirar subsidios, se levanta la población y de manera sumamente violenta atacan entidades estatales y comercios particulares de manera simultánea en diferentes localidades del país, los vándalos tienen el rostro cubierto y entran en acción al término de la marcha de protesta. En Chile ocurre algo muy similar, ante la subida de los pasajes del metro en una suma ridícula, estalla la protesta, con una violencia y persistencia muchísimo mayor que en Ecuador, destruyen las estaciones del metro de manera coordinada y simultánea obedeciendo definitivamente a un mando centralizado, mantienen por más de un mes las movilizaciones y vandalismo en todo el país empleando el mismo perfil, un grupo de vándalos, dirigidos por “alguien” realizan actos para provocar el terror en la población. En ambos casos los gobiernos ceden ante la presión y dan para atrás en las medidas que originaron las protestas, en el caso de Ecuador la violencia termina, pero en el caso de Chile la violencia y la protesta continua, el objetivo aparente la renuncia del presidente Piñera, el gobierno de Chile ha demostrado debilidad ante los ataques y temor de respaldar a sus organizaciones de seguridad para reprimir la amenaza. La propaganda de los organizadores de este ataque a Chile da resultados y mueven a las organizaciones de derechos humanos para que eviten la violación de estos por las fuerzas de seguridad, sin siquiera mencionar que las fuerzas de seguridad, en este caso, los Carabineros han sufrido ataques de una violencia increíble, muchos han perdido la vista otros han sido quemados, también tienen muertos.

"Que es lo que apreciamos, la destrucción de la democracia haciéndola inútil en su capacidad de defensa, anulándola empleando las mismas armas creadas por los demócratas, libertad de expresión, defensa de los DDHH, el empleo de armas no letales y todo lo que significa vivir en democracia".

Con este camino recorrido la semana pasada estalla en Colombia algo muy parecido a lo sufrido por Ecuador y Chile, marchas de protestas reclamando algo que consideran justo y al final de las mismas estallido de violencia de manera simultánea en varias ciudades del país, en este caso el gobierno no demostró debilidad y aplicó la fuerza con más contundencia, pero las manifestaciones continúan.



ALM. (R) JORGE MONTOYA MANRIQUE

El caso de Colombia es muy importante para entender la penetración de Castro en Sudamérica, me refiero al Acuerdo de Paz del gobierno Colombiano del ex presidente Santos con las FARC, después de más de medio siglo de lucha donde las FFAA colombianas se encontraban muy cerca de la derrota militar de este grupo, el gobierno colombiano influenciado por Cuba y Venezuela decide empezar las negociaciones de paz con las FARC., con el resultado por todos conocido, que un gobierno democrático se sentó en la mesa con delincuentes, asesinos secuestradores, narcotraficantes y acepto condiciones realmente increíbles, ahora estos delincuentes se encuentran en el gobierno, me refiero en el poder legislativo con beneficios políticos que les permite participar en la vida democrática de Colombia.

Las “Lecciones Aprendidas” de esta convulsión social generalizada con actores desconocidos que actúan bajo un plan para crear terror y desestabilizar gobiernos son muy importantes, la primera es que los dispositivos legales que permiten la participación de las fuerzas de seguridad en el control de los desmanes no son adecuados a las circunstancias que se viven, la segunda es que la capacidad disuasiva de las Fuerzas de Seguridad se ha perdido no existe, la tercera seria que el manejo de la prensa deba ser el apoyar la constitucionalidad, y al estado del derecho, actualmente apoyan a los revoltosos, dan opiniones sesgadas a la izquierda y a las nuevas minorías, distorsionando la realidad y haciendo que la percepción de los eventos presenten una imagen fuera de la realidad en perjuicio de la seguridad ciudadana y la cuarta nunca se debe ceder bajo presión a los pedidos de los manifestantes.



*** Jorge Montoya Manrique**

*Sirvió durante 41 en la Marina de Guerra, siguió estudios en la Escuela Naval graduado con título de Bachiller en Ciencias Navales, En la Escuela Superior de Guerra obtuvo su Maestría en Estrategia Naval, se graduó en el Colegio Interamericano de Defensa del curso de Defensa Continental. Como Jefe del Comando Conjunto de Las Fuerzas Armadas con el grado de Almirante, ha sido asesor de tres ministros de Defensa, integrante del Consejo Consultivo de La Haya, se desempeña como conferencista.
Egresado CID: Clase 36*

SOBRE LA DEMOCRACIA

Dijo el Almirante peruano

"Apreciamos, la destrucción de la democracia haciéndola inútil en su capacidad de defensa, anulándola empleando las mismas armas creadas por los demócratas, libertad de expresión, defensa de los DDHH, el empleo de armas no letales y todo lo que significa vivir en democracia".



ESCENARIOS

La primavera latina

CRNL. (S.P.) MILTON BENÍTEZ *



En la actualidad la sociedad ha sido testigo de diferentes manifestaciones violentas en contra del Orden Público y los Gobiernos constituidos democráticamente, estas se han caracterizado por las graves destrucciones de los bienes privados, patrimonios de las ciudades y servicios públicos del Estado, diferentes países del continente americano (Ecuador, Chile, Bolivia, Argentina) han sido contagiados por este virus que tiene como factor común las organizaciones sociales reforzados por grupos de infiltrados, las causas de los reclamos se resumen en la demanda insatisfecha de los ciudadanos por parte de los Gobernantes.

Esta Primavera Latina, haciendo mención a casos similares que ocurrieron entre el año 2010 al 2015 en el continente africano y que la mayoría de analistas le bautizaron como la Primavera Árabe, (Egipto, Jordania, Libia, Marruecos, Túnez, Siria y Yemen) fueron los países arrasados por una ola de manifestantes que generaron hasta la caída de Gobiernos (Túnez, Egipto) las causas “virus de indignación” Blanco Navarro (2011), muy contagioso, que obedecía a diferentes factores, corrupción, desempleo, pobreza, malos gobernantes y desigualdad, que fueron diseminados por la carretera de la información el internet y las redes sociales como resultados miles de muertes mayor pobreza y una inestabilidad principalmente por la falta de institucionalidad.

La Primavera Árabe en conclusión, no ha generado la paz ni la estabilidad esperadas por parte de los grupos sociales de oposición a los gobiernos. La mayoría de los ciudadanos perciben ese desencanto porque no ha mejorado las condiciones de vida continua la pobreza, desigualdad el desempleo. La situación general se define a través del caos, la represión brutal y el fracaso de las políticas de cambio, siendo el caso de la guerra civil su vertiente más grave y el número de víctimas más elevado (Tapia, 2013).

La Primavera Latina tiene un ingrediente más que la árabe y esa super vitamina ha sido hábilmente aprovechada por los dirigentes de oposición creando los famosos grupos de infiltrados, los servicios de inteligencia del Estado lo atribuyen a la inmigración venezolana descontrolada por todo el continente que son fácilmente reclutados por las organizaciones sociales a cambio de dadas y dinero, esta fórmula se ha convertido en un detonante que tiene la fuerza de un huracán y causa destrozos por donde pasa, la destrucción de la infraestructura crítica, la paralización de los servicios básicos, las áreas estratégicas impedidas de su producción han causado graves pérdidas económicas y lo principal han sembrado pánico miedo y temor en la población civil.

La Fuerza Pública en general se han visto impedidos de cumplir su misión las leyes no respaldan el accionar y hoy basta con un video o una foto para juzgar los procedimientos utilizados por los militares o policías, existe demasia-

da protección para los manifestantes por parte de los derechos humanos y organizaciones afines, el uso progresivo de la fuerza es una utopía ante estas realidades que sucedieron en los diferentes países.

La Primavera Latina continuará a lo largo del continente americano el virus esta propagado tiene una formula fulminante y los Gobiernos se ven atados e imposibilitados de proteger y controlar a sus ciudadanos, los servicios públicos y privados es necesario una revisión del marco legal para que la Fuerza Pública pueda responder con eficiencia estas amenazas que por el momento son incontrolables.

* Egresado CID. Clase 49

CRISIS EN AMÉRICA LATINA



POLÍTICA

Articulista invitado

CRNL. (S.P.) ALBERTO MOLINA FLORES



La posesión del mando

¿Desde cuándo se cambian las tradiciones de una Institución que nació con la Patria? ¿Desde cuándo, aunque sea sutilmente se va degradando a una Institución histórica?

En el gobierno nefasto de Correa, en un proyecto sobre la seguridad social militar que circuló como globo de ensayo; ya se hablaba, no de miembros de las Fuerzas Armadas, sino de TRABAJADORES de Fuerzas Armadas; cuando nos alertamos de este malhadado proyecto, el cínico de Correa, en una sabatina, dijo que ese proyecto simplemente era un borrador; de esto nadie dijo nada, yo escribí un artículo alertando este despropósito infame.

Ahora se hace una ceremonia de POSESIÓN del Jefe del Comando Conjunto y del Comandante del Ejército y no de RELEVO DE MANDO; ¿otra degradación más? Las tradiciones militares es una forma de mantener la historia, las glorias, el honor, la dignidad, de una Fuerzas Armadas victoriosas, respetadas, queridas y admiradas por el pueblo ecuatoriano. Las autoridades militares tienen la obligación de respetar estas tradiciones y hacerlas respetar.

Igual se habla de LA FUERZA TERRESTRE, el nombre histórico es EJÉRCITO, por esa razón se dice Himno al Ejército, General de Ejército, Ejército de Operaciones, etc. En otros países se conoce como el Ejército de Tierra, el Ejército del Aire y el Ejército de la Marina. Aquí, repito, se debe mantener el nombre histórico de EJÉRCITO.

En Guayaquil actualmente en el ATM hay dos "generales", un hombre y una mujer; no solo que se hacen llamar GENERAL, usan las insignias, bastón de mando y tiene ayudante con cordón. Yo he denunciado esta arrogación de funciones y el uso ilegal de insignias y grados militares. Hay que recordar que eso está penado por el COIP y que el grado de General es dado por Decreto Ejecutivo, prerrogativa exclusiva del Jefe de Estado. Desgraciadamente ninguna autoridad militar ha dicho nada. ¿Qué nos está pasando? (O)

HAGAMOS ALGO...

Hay que hacer algo, eso repetimos permanentemente en las tertulias familiares y de amigos; desgraciadamente nadie se empodera de nada, somos buenos para utilizar estos medios (redes sociales) para repetir lo que leemos, sea verdad o no.

No hay liderazgos, los partidos políticos, son simplemente maquinarias electoreras, que se ponen a punto para las elecciones, con su respectivo dueño, que decide quienes deben ser los candidatos, dependiendo de la simpatía del dueño del partido y la capacidad real de atraer los votos, no importa que sea artista, deportista o que tengan dinero. Su formación política, idoneidad intelectual, ética y moral, no importa.

El ejecutivo, si bien es cierto, su mérito ha sido que hasta aquí, nos libre de esa amenaza, convertido en fantasma que nos asusta, llamado Rafael Correa; pero no ha habido la suficiente voluntad política para librarnos del correísmo, solapado y camuflados en todas las esferas del Estado.

Del Legislativo, ni que hablar, se considera que esta Asamblea, con las excepciones de la respectiva regla, que es la más mediocre del periodo democrático. Nunca un Congreso, Cámara de Representantes o Asamblea ha tenido la simpatía popular, pero esta Asamblea se lleva la medalla de oro; ha hecho todos los méritos para que la ciudadanía la repudie.

De la Función Judicial, los gobiernos siempre han querido cooptarla, pero el de Correa ha sido el más descarado, los jueces aterrorizados cumplían fielmente lo que Correa a través de ese "genio del mal", sin escrúpulos, Alexis Mera, ordenaba, seguro de contar con absoluta impunidad, lo hacía por escrito. Por desgracia, hay desconfianza en la justicia de nuestro país.

Las organizaciones y gremios de trabajadores, de estudiantes, de los poderosos sindicatos del transporte, educadores, de la burocracia, etc., no ayudan a encontrar soluciones valederas para avanzar como país, debemos recordar, que es lícito exigir a los gobiernos que cumplan con sus responsabilidades, al menos, las que ofrecieron en las campañas electoreras, pero también es importante exigirnos como ciudadanos cumplir con nuestras obligaciones.

Los ecuatorianos ¿tenemos confianza en el Consejo Nacional Electoral (CNE), tal como está funcionando, que sea imparcial y garantice el respeto a la voluntad popular?

Debilitada nuestra institucionalidad, con falta de liderazgo, no solo del gobierno, si no también huérfanos de líderes políticos, caemos en los tutelaje, ahora de las organizaciones de los indígenas, cuyos líderes se encuentran encumbrados (envalentonados) en su supuesta "victoria" y creen que deben imponer, de acuerdo a su particular criterio, el rumbo que tiene que tomar el país. Los indígenas son apenas una minoría, respetable por cierto, que tiene su espacio, pero al margen de la gran mayoría de ecuatorianos, quieren imponer lo que piensan y deciden en sus organizaciones, intolerable.

Todo esto demuestra cuán vulnerable es nuestra institucionalidad, con una economía sin rumbo y nuestra democracia anoréxica, cada vez más débil.

Los ecuatorianos no percibimos las verdaderas amenazas que están al acecho, dentro y fuera del país....hagamos algo. (O)

COMPLEJIDAD: Las aguas en las que nadarán tras su graduación

Discurso ofrecido a los alumnos egresados de la Academia de Guerra de la Fuerza Terrestre de Ecuador



SR. MAYOR GENERAL JAMES TAYLOR
DIRECTOR DEL CID

La esencia de esto es que el multilateralismo es importante a la hora de abordar los temas complejos que enfrentan los países de nuestro hemisferio.

Ningún país por sí solo puede resolver los problemas transnacionales complejos. El grado de complejidad en el mundo requiere de una cooperación estratégica entre las naciones y organizaciones multinacionales para lidiar con la envergadura de estos desafíos...y dentro de este contexto global, arrostramos desafíos hemisféricos...Y para los problemas hemisféricos hacen falta soluciones hemisféricas.

Este período de sus vidas es conocido como un punto de inflexión estratégico en sus carreras. Si aprovechan este período de estudio para reflexionar sobre lo que están aprendiendo... para considerar los principios que se les presentan...y aprovechar la formación que se les brinda, les cambiará la vida. Serán mejores líderes. Además, le añadirán mayor valor a las organizaciones a las que los asignen, y las que algún día liderarán.

Lo que me gustaría hacer, en este tiempo que se me ha asignado, es compartir con ustedes algunos principios que les ayudarán, ahora que emprenden, y posteriormente cuando completen, esta formación. Estos principios los prepararán para tener éxito en las misiones que recibirán tras su graduación. Se tiende a pensar, a medida que nos acercamos a mayores niveles de responsabilidad, que la vida es tranquila...que las cosas son de alguna manera más fáciles...que el césped es un poco más verde ...que el agua es un poco más dulce.

Aunque las mayores responsabilidades de liderazgo vienen acompañadas de algunos beneficios, la realidad es que el nivel de estrés y el alcance de los problemas que enfrentan son mucho mayores; es realmente impresionante.

Si tuviese que buscar una metáfora para explicar el servicio al nivel estratégico, lo compararía a tomar agua en un oasis africano. No sé cuántos de ustedes han ido a África y han hecho safaris, pero si no han podido hacerlo, sepan que son magníficos. Impresionantes.

Sobrecogedores. Es una experiencia que recordarán por el resto de sus vidas.

Unas de las cosas que no se pueden perder son los puntos de agua. La superficie los hace parecer tranquilos y pacíficos. Son un buen lugar para relajarse, refrescarse, y beber agua. Pero por dentro están repletos de peligros inesperados. Están llenos de cocodrilos, hipopótamos, y bacterias carnívoras. Estas son cosas que se no se ven a simple vista. De verdad que no se perciben al mirar el agua tranquila desde lejos.

En esta fotografía, vemos un elefante africano y su bebé que han ido a refrescarse a un punto de agua, cuando un cocodrilo del Nilo de seis metros que estaba escondido bajo el agua ¡decide atacar! ¡Esta foto es increíble! ¡Créanlo o no, ese cocodrilo mide seis metros de largo, aunque no se logra ver en la foto! Es muy pequeño en comparación con el enorme elefante africano.

Señoras y señores, es un gran honor para mí tener la oportunidad de poder compartir con ustedes algunos momentos en esta prestigiosa institución educativa. Los felicito por haber superado el riguroso proceso de evaluación y selección para asistir a sus respectivas instituciones y volverse futuros líderes militares. Reconozco los sacrificios que ustedes y sus familias han hecho y aceptado, y que les permitirán estar al servicio de su país con mucha distinción.

La formación que están recibiendo ahora es un hito significativo en sus carreras profesionales. Es el portal hacia el servicio de parte de Ecuador hacia la gran complejidad que caracteriza las relaciones internacionales y la estrategia geopolítica.

Esto marca un cambio en sus vidas, de sus responsabilidades previas hacia el nivel estratégico. Es una transición hacia un servicio en el cual tendrán que interactuar con otras organizaciones, tales como la Organización de Estados Americanos (OEA) y las Naciones Unidas (ONU)...donde sus esfuerzos de planificación tendrán una naturaleza interagencial, conjunta, o multinacional...donde su diplomacia podrá contribuir a forjar soluciones que beneficien a su país, sus aliados y socios.

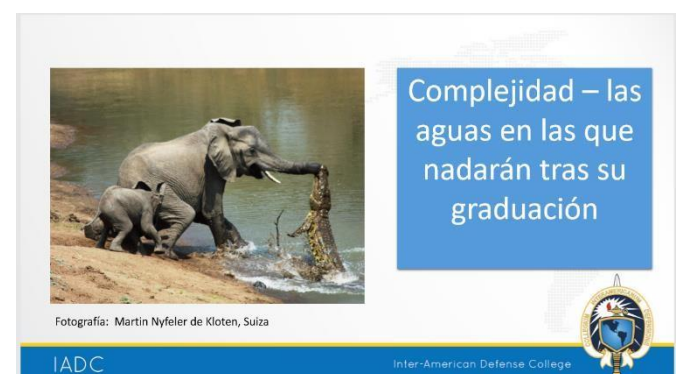
Obviamente, el cocodrilo pierde la batalla. Los elefantes están en la cima de la cadena alimentaria.

Nada le gana a un elefante. En fotos subsiguientes de este encuentro, que se pueden encontrar en Google, vemos como el elefante lanza el cocodrilo al suelo y lo pisa, poniendo fin a su vida.

El punto de este ejemplo es el siguiente:

“... cuando se gradúen de este curso, comenzará una fase de sus vidas profesionales en la que el ambiente en el que servirán y operarán estará repleto de desafíos...al igual que las aguas de los oasis están llenas de peligros mortales. Si tuviese que describir este ambiente, diría que es complejo.

Y su papel será el de trabajar en un ambiente de complejidad ...”



Los líderes estratégicos resuelven problemas complejos

COMPLEJIDAD

sustantivo

El estado de tener muchas partes y ser difícil de entender o resolver.

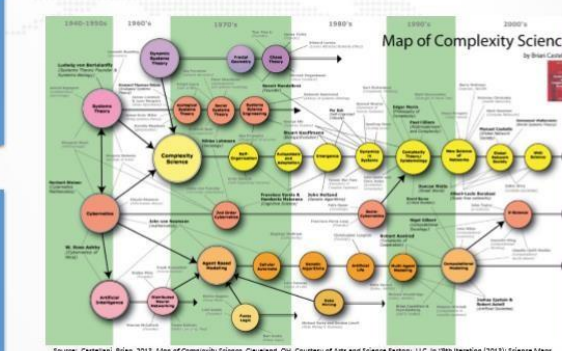
Fuente: Diccionario Oxford

Problemas COMPLEJOS también conocidos como "problemas complicados"

sustantivo

Aquellos que requieren un enfoque desde múltiples perspectivas, a veces contrarias, y que requieren múltiples soluciones.

Fuente: (Rittel & Webber 1973)



Complejo

Problema

Sencillo



IADC

Inter-American Defense College

Tienen que aprender a trabajar en un ambiente de complejidad. Esto se debe a dos motivos: el primero es que los jefes que tendrán esperarán que ustedes sean capaces de resolver problemas complejos. De eso se trata el liderazgo estratégico. Como miembros de su gabinete, ellos esperarán que ustedes hagan el trabajo que les permita resolver esos problemas.

El segundo motivo es que ustedes, dado que están en este curso, están encaminados para volverse líderes de alto nivel o representar a su país ante un mundo que busca resolver problemas complejos. Lo que les estoy diciendo es que un día, puede que sean ustedes los que tengan que resolver esos problemas. Su éxito como futuros diplomáticos de alto nivel es proporcional a la medida en la que podrán tomar lo que es complejo, y gestionarlo de una manera que sea sencilla, comprensible y efectiva.

Por definición, la complejidad significa que un problema está compuesto de elementos múltiples...y es difícil comprenderlo o incluso encontrarle una respuesta. De hecho, hay todo un ámbito de la ciencia que ha emergido para abordar la complejidad. Se llama la ciencia de la complejidad. El Dr. Brian Castellani esquematizó las facetas y los componentes de la ciencia de la complejidad.

Bueno, a menos de que decidan que les apasiona realmente la ciencia de la complejidad, no hace falta ponerse a estudiar el trabajo de Castellani. Lo que sí tienen que comprender, sin embargo, es que cuando se gradúan, tendrán que afrontar la complejidad. Van a necesitar desarrollar soluciones para problemas complejos.

Ahora, la definición de un problema complejo es extremadamente importante de comprender. Hay una GRAN diferencia entre un problema y un problema complejo. La diferencia es esta: un problema complejo es uno que requiere más de una solución. En otras palabras, una única solución NO resuelve un problema complejo. Un problema complejo es uno que tiene múltiples componentes. Por consiguiente, requiere de múltiples soluciones.

Para nosotros, esto es muy difícil de comprender. A los seres humanos les suelen gustar las cosas bien definidas y que encajan en casillas predecibles que se pueden analizar y abordar fácilmente. Nos gusta darles a las cosas una única etiqueta, caracterizarlas, abordarlas, y luego alejarnos. Eso no sucede con los problemas complejos... son difíciles de caracterizar...

abordarlos es un desafío...y, hasta que no se aborden todas sus partes, el problema no desaparece.

Eso significa que cuando ustedes o su organización se enfrenten a uno de los desafíos que afronta nuestro hemisferio, una de las primeras cosas que tienen que hacer es aplicar el pensamiento crítico y determinar qué tipo de problema están enfrentando... ¿Se trata de un problema sencillo? ¿O es un problema complejo? Probablemente, cuanto más alto sea el nivel de la persona para la cual trabajan, o cuanto más arriba se encuentren en la jerarquía de su organización, mayores serán las probabilidades de que los problemas que enfrenten sean problemas complejos...problemas que requerirán más de una solución...problemas que son difíciles de resolver. Cuanto más arriba estén en la jerarquía, o cuanto más alto sea el nivel de su jefe, menor será la probabilidad de encontrarse con problemas fáciles. Los problemas fáciles se suelen resolver antes de llegar al líder de alto nivel...la experiencia me ha enseñado que básicamente, los únicos tipos de problemas que permanecen cuando uno es líder de alto nivel son de naturaleza compleja.

Compartiré algunos ejemplos de algunos de los desafíos que afrontan los países de nuestro hemisferio que resultaron ser complejos...

En 2014, estaba a cargo de Planes, Operaciones y Estrategia en el comando de Defensa Aeroespacial de Norte América (NORAD), y el Comando Norte de Estados Unidos. Ese fue el año que surgió el virus del Ébola, que alcanzó el nivel de pandemia. Comenzó en Guinea, pasó a Sierra Leona, luego Nigeria, Liberia, el Congo, y finalmente Senegal.

La Organización Mundial de la Salud se movilizó, junto con varios países, no solo para ofrecer asistencia a los países afectados en África, sino también para asegurarse de que el Ébola no se expandiese más allá de donde había llegado. La orientación que recibimos en el Comando Norte cuando abordamos este problema fue breve y sencilla: "Eviten que llegue a Norte América."

La Organización Mundial de la Salud tenía un plan de respuesta...ya conocían el Ébola. EEUU tenía un plan de respuesta. Estábamos listos. El Comando norte de EEUU había desarrollado un plan de respuesta basado en observaciones, apreciaciones, y lecciones aprendidas de la pandemia del virus de la gripe.

Sin embargo, todos estos eran planes universales amplios. Además, se tenían que reescribir a medida que abordábamos este problema

complejo.

A los países del mundo les tomó dos años controlar esta pandemia. No fue hasta 2016 que la OMS declaró que había terminado. Las observaciones, apreciaciones y lecciones aprendidas son interesantes y vale la pena estudiarlas.

Una de ellas es que los planes iniciales amplios y generales que todos usaron eran poco eficaces en cuanto a que no se podían aplicar a todos los casos. Todas las partes interesadas necesitaban desarrollar planes a la medida que se alinearan con las diferentes condiciones que existían en cada país. En otras palabras, el plan que funcionó en Guinea no funcionó en Sierra Leona. Sierra Leona necesitaba su propio plan que se alineara con las condiciones que existían en ese país.

El plan para el apoyo militar estadounidense en el Comando africano no se podría haber utilizado en el Comando norte, porque el problema se manifestaba de manera diferente. Tuvimos que desarrollar un plan distinto para el Comando Norte; e incluso dentro de Estados Unidos tuvimos que desarrollar planes secundarios específicos para ciertos estados. El problema del Ébola se manifestó de diferente manera en la costa este y en Tejas. El plan para Tejas era diferente del plan para Nueva York. El plan para Tejas no habría funcionado en Nueva York.

Permítanme repetirlo nuevamente. Muchos países se enfrentaron al MISMO problema...el Ébola...pero las soluciones que se necesitaban para resolver el problema eran DISTINTAS en cada país. Además, muchas organizaciones tuvieron que contribuir a la resolución de esta pandemia. Este fue un problema complejo. Ninguna organización podía resolver el problema por sí sola.

Un único país operando por sí solo no podía detener la pandemia del Ébola. Para detener esta pandemia hacía falta implementar de manera coordinada una serie de soluciones en muchos países. Se necesitaban diferentes soluciones en el sector sanitario...se necesitaban diferentes soluciones en el sector de la seguridad y defensa... se necesitaban diferentes soluciones en el sector de los servicios sociales...se necesitaban diferentes soluciones en el sector del transporte. Y estas soluciones en cada uno de estos sectores eran también diferentes para cada país...todo porque el mismo problema se manifestó de diferente manera en cada país.

Permítanme compartir con ustedes otro ejemplo de mi experiencia personal.

En 2017, estaba a cargo de las Operaciones del Comando Norte. Mis responsabilidades incluían el Apoyo Militar a las Autoridades Civiles. Durante ese período, afrontamos algo que nunca antes había visto: tres huracanes sucesivos. Tras haber aplicado observaciones, apreciaciones y lecciones aprendidas a lo largo de los años, el Comando Norte consideraba que había desarrollado un Plan de respuesta a los huracanes muy efectivo. La Agencia de Gestión de Emergencias Federal pesaba lo mismo, y el Comando Sur de Estados Unidos, también. Todos creíamos que estábamos listos para que esos huracanes llegaran al Caribe y a Estados Unidos. Colaboramos con México, y ellos dijeron que con su planificación estaban listos para la llegada del huracán.

Sin embargo, en esa temporada de huracanes tan extraña, un mismo huracán afectó múltiples lugares. Y posteriormente, llegó otro. Y luego, otro más. Tres huracanes. Esto era complejo

porque el plan de respuesta genérico utilizado fue sumamente exitoso en Tejas y Florida, pero no lo fue en absoluto en las islas del Caribe. El plan de respuesta que usamos en Tejas y Florida se basó en la preponderancia del apoyo operativo que se tenía que brindar en el ámbito terrestre.

¡Eso no funcionaba en el Caribe! Necesitábamos desarrollar un nuevo plan para esta región. No había ningún puente terrestre para enviar la cantidad de apoyo que se necesitaba en las islas. Además, la sucesión de huracanes de categoría 5 había destruido la infraestructura isleña. Teníamos que brindar apoyo militar por vía marítima. Usamos la Marina. Fue solo después de que la Marina hubiese restablecido las operaciones aeroportuarias que pudimos llevar apoyo por vía aérea. Además, el volumen de apoyo que se puede llevar por vía aérea o marítima es mucho menor de lo que se puede transportar por tierra.

En otras palabras, aunque muchos lugares experimentaron el mismo problema...una sucesión de huracanes de categoría cinco que afectaron múltiples lugares...el problema se manifestó de manera diferente en cada lugar. Además, cada lugar exigía una solución adecuada al problema. Un único plan estándar no resolvió el problema de esos huracanes. Esos huracanes representaron un problema complejo para el hemisferio.

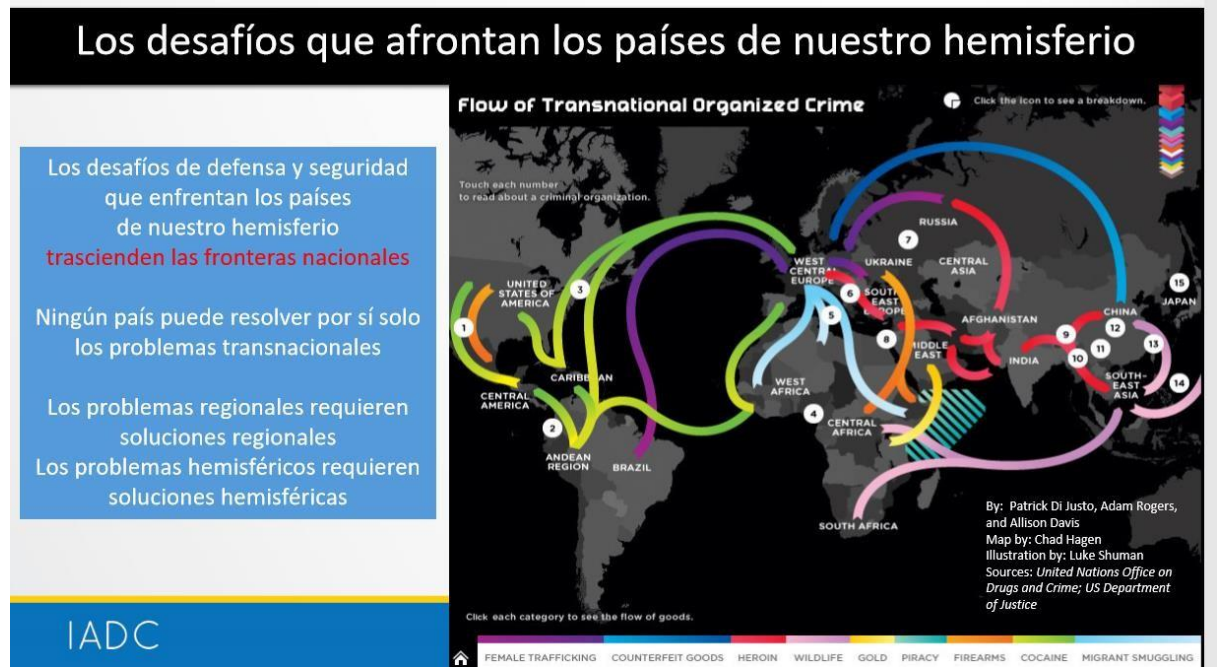
Algunas agencias no tuvieron la agilidad suficiente de reconocer este problema y adaptarse. Antes del desastre, estas agencias pasaron mucho tiempo desarrollando un amplio plan de respuesta universal que querían poder utilizar en todos los lugares afectados por el huracán. Querían usar una única solución para un problema complejo. Resultaron ser menos eficaces en la respuesta al huracán que los que fueron capaces de reconocer que los problemas complejos de múltiples huracanes en múltiples lugares requerían soluciones múltiples. Y, a menos de que se aplicaran soluciones múltiples, el problema no se podía resolver.

La agilidad con la que todos ustedes, como líderes naces, puedan reconocer...temprano...que el problema con el que están lidiando es un problema complejo, determinará la velocidad con la que podrán identificar posibles soluciones a sus múltiples partes. Esto los beneficiará en gran medida a ustedes y a sus organizaciones.

Espero no volver a tener que lidiar con los desafíos de múltiples huracanes sucesivos de categoría 5. Sin embargo, creo que es una esperanza poco realista porque hubo tres huracanes sucesivos antes del 16 de septiembre de 2010: los huracanes Karl, Igor, y Julia. La mayoría de las personas se olvidaron de las lecciones de estos huracanes. Cuando lo volvimos a vivir el 7 de septiembre de 2017 con Katia, Irma, y José, cometimos los mismos errores. Necesitamos aprender de nuestro pasado.

Los científicos nos informan de que el calentamiento global causa climas extremos. Por ello, la probabilidad de que ustedes tengan que desarrollar soluciones para desastres naturales complejos es bastante alta.

A partir de estos dos ejemplos, hay algunas observaciones, apreciaciones y lecciones aprendidas:



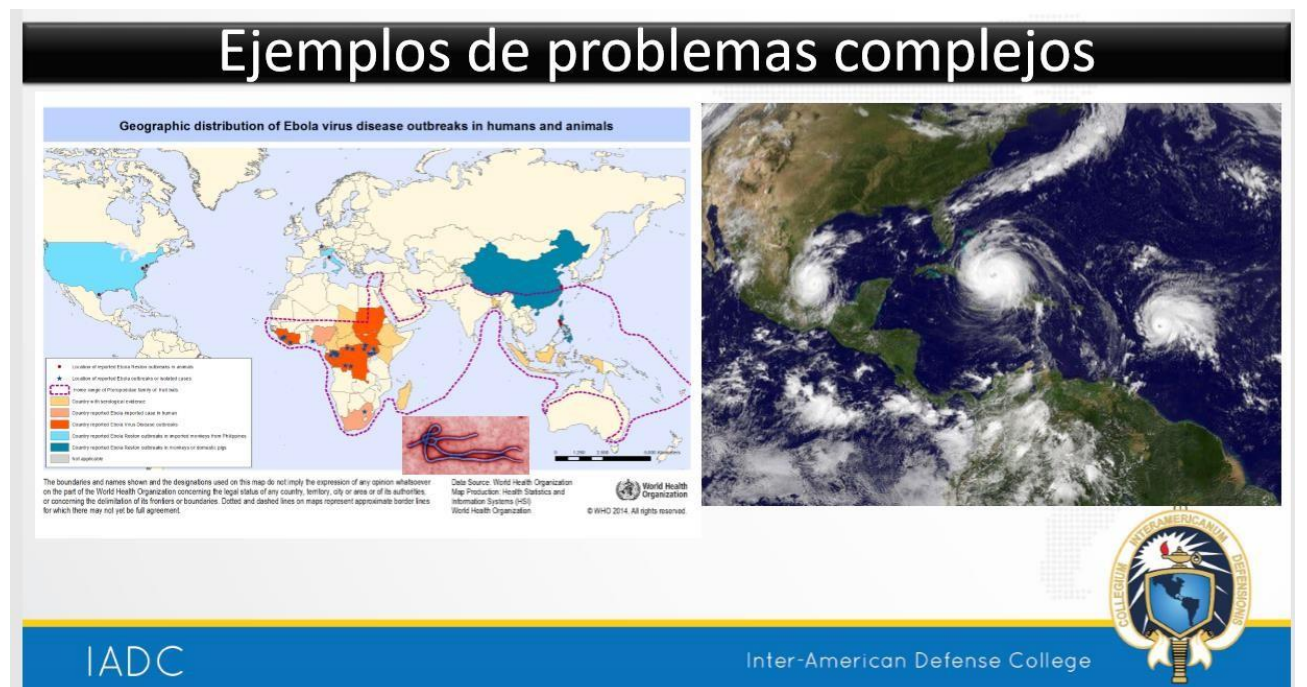
• Los países en nuestro hemisferio se enfrentan a problemas complejos. • Ninguna única agencia dentro de un país, y ningún país por sí solo los puede resolver. • Los problemas complejos se manifiestan de diferente manera en diferentes áreas. • Para resolver estos problemas, hace falta una aplicación coordinada de múltiples soluciones.

Otro problema complejo que está plagando nuestro hemisferio es el virus del Zika. Lo transmiten los mosquitos. También se puede transmitir por mordidas de animales o entre humanos por transmisión sexual. Causa serios defectos de nacimiento. Y, afortunadamente, se ha logrado controlar su propagación.

La manera en la cual los países del hemisferio abordan el Zika es un ejemplo positivo de una buena gestión de problemas complejos y de cooperación. Aunque no hayamos sido capaces de erradicar el virus, no ha alcanzado los niveles de pandemia aquí en las Américas como lo ha hecho en otras partes del mundo. La Organización Panamericana de la Salud ha hecho un excelente trabajo abordando el virus del Zika. Crearon una estrategia...la Estrategia para mejorar la capacidad nacional para responder a la epidemia del Zika en las Américas...y crearon un plan de respuesta...el Plan de respuesta estratégico al Zika.

El plan es excelente. Fija objetivos, el contexto de cada país afectado por el Zika, métodos para monitorear la respuesta, y un resumen de requisitos que hacen falta para poner en marcha el plan para que cada país pueda obtenerlos de acuerdo con sus procesos de adquisición. Además, esto incluye temas operativos: detección, prevención, cuidado y apoyo a las víctimas, investigación y coordinación. La Organización Panamericana de la Salud también tiene reuniones de coordinación en las cuales participan todos los países del hemisferio. Miden el cumplimiento. En otras palabras, en nuestro hemisferio el problema del Zika ha sido abordado con una perspectiva hemisférica. Sirve como un ejemplo positivo de lo que se puede lograr cuando se usan soluciones hemisféricas para resolver un problema complejo.

La coordinación rutinaria de los países y los enfoques sincronizados brindan resultados positivos. Así que, mientras exista el virus del Zika...y mientras siga siendo un problema en el hemisferio, es incuestionablemente un problema mucho menor que lo que podría ser si el hemisferio no estuviese trabajando conjuntamente tan bien como lo está.



Su labor como graduados

Manifestaciones globales de la pandemia del Zika

Fuente: Leonhard SE, Lant S, Jacobs BC, et al. Zika virus infection in the returning traveler: what every neurologist should know. *Practical Neurology* 2018;18:271-277.

Determinen qué tipo de problema están enfrentando

- ¿Es un problema sencillo?
- ¿Es un problema complejo?

Por lo tanto, señoras y señores, hemos hablado de tres casos de estudio...el Ébola, los huracanes y el Zika. Todos son problemas internacionales. Lo que ilustran las situaciones que afrontarán en las tareas que los esperan tras su graduación de instituciones como esta, a la que están asistiendo ahora. Cuando se den cuenta de que tienen un problema, lo que tienen que hacer es determinar la naturaleza del problema que enfrentan. ¿Es un problema complejo? ¿O es un problema normal? ¿Se puede resolver con una solución única? ¿O hacen falta múltiples soluciones? ¿Un solo país puede resolver el problema? ¿O, se necesitarán muchos países para colaborar conjuntamente para resolver el problema? Los problemas que enfrentan nuestros países son cada vez más complejos. Hay problemas que no se detienen en las fronteras de los países para hacer los trámites de aduanas antes de entrar. Son problemas que simple y sencillamente no respetan las fronteras y límites burocráticos. De hecho, los explotan.

Hay problemas, como los cibernéticos, que van más allá de la geografía...que van más allá de la jurisdicción geográfica... Hay problemas como las enfermedades pandémicas que se expanden como el fuego si no se toman medidas de manera consistente en toda la región y si no hay una buena coordinación. Hay problemas como el crimen organizado transnacional que se manifiestan de diferente manera donde sea que llegan y buscan activamente explotar los fallos de comunicación. Hay problemas como el terrorismo que buscan destruir el tejido social y de gobernanza, y que neutralizan todo tipo de respuesta efectiva. La trampa en la que caen los países, es que empiezan a pensar que pueden resolver un problema internacional...por sí solos. O por lo menos esperan poderlo hacer.

Un país por sí solo no puede resolver un problema internacional. Un país por sí solo

no va a detener el terrorismo, o el crimen organizado transnacional, una pandemia o la trata de personas. Estos problemas complejos son problemas internacionales.

Los problemas internacionales requieren soluciones internacionales. Es la única manera de proceder.

Los animo a recordar estos principios: los problemas pueden ser sencillos o complejos.

Los problemas sencillos requieren una única solución. Los problemas complejos requieren múltiples soluciones.

Los problemas internacionales requieren soluciones internacionales. Y los problemas hemisféricos requieren soluciones hemisféricas.

Amenazas de seguridad y defensa en el hemisferio

#	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Tema	Democracia	Derechos humanos	Seguridad multidimensional	Desarrollo	Asistencia humanitaria y respuesta a los desastres	Crimen organizado transnacional y tecnológico	Seguridad pública y prevención de la violencia	Obligaciones/compromisos con el desarme, la no proliferación y la paz	Desafíos de seguridad regionales y especializados	Fortalecimiento de la cooperación de seguridad y defensa hemisférica	Revisión y perspectivas de seg. multidimensional hemisférica	Instituciones e instrumentos interamericanos	Participación de la mujer	Ciberseguridad	Convención Interamericana Contra la Corrupción	Educación en defensa y seguridad	Migración	Terrorismo	Drogas
OEA 2003	X	X	X		X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X
CSH (T)			X		X	X	X	X	X	X	X		X						
CID	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
MSS (P)			X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			X	X	X
OEA 2019		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X



En 2003 en una reunión especial de la Asamblea General de la OEA, se acuñó el concepto seguridad multidimensional para abordar 17 amenazas diferentes que afronta el hemisferio.

Tanto el Comité de Seguridad Hemisférica como la Secretaría de seguridad multidimensional desarrollaron activamente planes para abordar esas amenazas.

Recientemente en Colombia hubo una reunión de la Asamblea General de la OEA, y aprobaron una Resolución de Seguridad. Contenía 149 tareas específicas para abordar las amenazas de seguridad y defensa en el hemisferio. Aparecen en esta matriz. Los temas que se identifican específicamente se muestran con una X.

Lo que se ve en esta matriz son 19 problemas complejos que presentan desafíos para nuestro hemisferio. Estos 19 problemas están reconocidos, formalmente, por una resolución de los países miembros de la Organización de Estados Americanos.

Hay diecinueve problemas complejos que abordarán cuando se gradúen de este curso y

los envíen a sus misiones. No son problemas sencillos, porque si lo fuesen, ya estarían resueltos. De los problemas mencionados desde 2003, solo dos no se incluyeron en la resolución de este año...la falta de fortalecimiento de la democracia, y la corrupción. Sigue siendo necesario seguir trabajando en ellos...pero simple y sencillamente, no se les dio mucha atención. La pregunta es: "¿Cómo se aprende esto?" ¡Los problemas complejos son como la mítica hidra! Cuando resuelve un aspecto del problema, simbólicamente cortándole la cabeza...siempre hay más facetas del problema.

El primer paso es el de reconocer el tipo de problema que se está intentando resolver. ¿Se trata de un problema sencillo o complejo? A menos de que hagan esto, es demasiado fácil caer en la trampa de tratar un problema complejo como un problema sencillo. Un problema sencillo es uno en el cual una respuesta es suficiente, o que una agencia, o país, trabajando por sí solo, puede resolver. Con frecuencia es una sorpresa

para las personas que creen que han estado lidiando con un problema sencillo, pero que luego determinan que el problema con el que han estado luchando es de hecho complejo.

El siguiente paso es el de aplicar el pensamiento crítico al problema. Sepárenlo en sus diferentes partes. Una vez que lo hayan hecho, pueden desarrollar soluciones específicas para cada aspecto de esos problemas.

Con el fin de desarrollar soluciones para los aspectos individuales de un problema complejo, es importante recordar que: ¡una sola entidad no tiene todas las respuestas! Una entidad...ya sea una agencia, servicio, ministerio, o estado, no puede resolver un problema complejo por sí sola. Las soluciones a los aspectos de problemas complejos con frecuencia yacen en otras partes interesadas que poseen capacidades inherentes que no se encuentran en sus organizaciones.

¿Cómo se aprende a resolver un problema complejo?

- Reconozcan el tipo de problema que tienen que resolver...¿es complejo o sencillo?
- Usen el pensamiento crítico
 - Desglosen las partes del problema
 - Comprendan cada componente y las partes interesadas necesarias... con frecuencia, la capacidad de resolver un problema reside en una parte interesada
- Colaboren con las partes interesadas y evalúen las opciones
- Coordinen la implementación con las partes interesadas

Cuando nos saltamos estos pasos, es difícil resolver el problema...



IADC

Inter-American Defense College

Además, por muy inteligentes que sean, y por muy preeminentes que sean sus organizaciones, ustedes no poseen toda la verdad. Las partes interesadas cuentan con la experiencia necesaria para afinar la solución al problema.

Por ejemplo, mientras estábamos en el Comando Norte, y preparábamos el plan de respuesta para el Ébola, nos apoyábamos mucho en el cirujano de nuestro comando. Su conocimiento médico fue extremadamente útil para desarrollar nuestra respuesta. Sin embargo, aunque era muy bueno, el Centro

de Control de Enfermedades disponía de apreciaciones e información que él no tenía. Su experiencia permitió una solución a un aspecto del problema del Ébola que los militares, por sí solos, no podían abordar. Todas las partes interesadas, como siguiente paso, deben colaborar de manera coordinada y sincronizada. De lo contrario, habrá debilidades y brechas. Estas debilidades y brechas podrían ser explotadas de manera subsiguiente. **En el caso de un desastre natural o una pandemia, estas debilidades y brechas alargarán el tiempo que tome**

resolver el problema...o bien exacerbarán el impacto del problema. En el caso de un problema complejo que implica a un enemigo pensante, como el crimen organizado transnacional, el enemigo explotará las debilidades y brechas de manera deliberada, y será imposible resolver el problema.

Lo que les he presentado en esta diapositiva parece sencillo y directo. No lo es. Si lo fuese, todos estos problemas podrían haber sido resueltos hace mucho tiempo.

Experiencia multinacional/hemisférica

Experiencia hemisférica o multinacional que permite la resolución de problemas complejos— abre perspectivas

- Ejercicios
- Fuerzas de tarea
- Educación
- Comités y grupos de trabajo



IADC

Inter-American Defense College

Hay algunas cosas que pueden hacer para mejorar su preparación para ser el tipo de persona que puede resolver problemas complejos. El plan de estudios que están siguiendo les ayudará mucho. Otra cosa que les ayudará sin duda es la experiencia conjunta, interagencial, interdepartamental, multinacional y hemisférica.

Estar expuesto a organizaciones de nivel hemisférico es una manera efectiva de obtener la experiencia necesaria para ser capaz de ver los problemas desde una perspectiva internacional o hemisférica. Permite que las personas comprendan que un problema puede ser complejo. Estas organizaciones realizan planificación, operaciones y ejercicios, los cuales permite aprender sobre las fortalezas, capacidades y perspectivas de otros al trabajar hacia un mismo objetivo.

Las organizaciones internacionales incluyen las organizaciones políticas como la Organización de Estados Americanos (OEA), las organizaciones de seguridad regional

como la Junta Interamericana de Defensa, o las fuerzas de tarea multinacionales. Las personas que trabajan en estas organizaciones planifican y realizan operaciones a nivel hemisférico. Cuando completan su misión, se van con una perspectiva hemisférica de la resolución de problemas. Tal vez al ver los problemas en el futuro, lo hagan con una perspectiva hemisférica superior.

La participación en comités internacionales, grupos de trabajo, y ejercicios, permite que los individuos consideren soluciones a los problemas a través de una perspectiva internacional.

Los estudios de caso permiten analizar las observaciones, apreciaciones y lecciones aprendidas. Los ejercicios prácticos permiten la exploración cognitiva de la solución a un problema sin mayor gasto de recursos materiales. Una educación formal de organizaciones a nivel hemisférico es un medio de inculcar un conocimiento que lleva al desarrollo de habilidades y competencias.

Las conferencias, seminarios y talleres internacionales que incluyen participantes de diferentes agencias que abordan temas de interés para el hemisferio, con plena participación del hemisferio, permiten que se consideren los problemas de todas las perspectivas. Los participantes son capaces de identificar de mejor manera los matices y desarrollar soluciones para los problemas complejos.

Quisiera concluir recomendándoles a todos que enriquezcan su desarrollo profesional en estos ámbitos lo más que puedan. Aumentará su capacidad de servir a niveles estratégicos donde tal vez podrán ayudar a generar soluciones a los problemas complejos que enfrenta nuestro hemisferio, haciendo de este un mejor lugar para las generaciones futuras.

¡Tal vez incluso nos veamos en el Colegio Interamericano de Defensa! ¡Muchas gracias por su tiempo y atención!



MISCELÁNEOS:

PRIMER ANIVERSARIO DE LA ASOCID-ECUADOR: SWISSOTEL / 6 DE SEP -2019

- DISCURSO DE ORDEN
- CONFERENCIA MAGISTRAL
- CENA Y BAILE DE GALA





**DIRECTOR
INTER-AMERICAN DEFENSE COLLEGE
FORT LESLEY J. McNAIR
WASHINGTON, DC 20319-5066**

CID/317-19
30 de agosto de 2019

General del Brigada
Oswaldo Moreno Valverde
Presidente Ejecutivo Fundador de la ASOCID-ECUADOR
Asociación de ex asesores y egresados del Colegio Interamericano de Defensa
"General de División Leopoldo Aurelio Mantilla Ante"

Distinguido Señor General Moreno,

Tengo el honor de dirigirme a usted, para saludarlo cordialmente y expresarle mis más sinceras felicitaciones, a Usted y la Asociación de ex asesores y egresados del Colegio Interamericano de Defensa "General de División Leopoldo Aurelio Mantilla Ante", a la vez manifiesto mi sentimiento de orgullo institucional, al conmemorar la ASOCID-ECUADOR, un aniversario más de su creación, conviniendo que con ello se ratifica el reconocimiento por ser la asociación más activa de entre catorce países capítulos afines en el hemisferio, lo que reafirma los ideales que persigue el CID, reiterando que la Asociación se ha convertido en un digno ejemplo en beneficio del Ecuador plausible a seguir.

Me permito formular mi deseo en el sentido de que los integrantes de la Asociación continúen siendo un aporte significativo para el beneficio y desarrollo nacional, así como para la consolidación y la promoción hacia "fortalecer el multilateralismo en el hemisferio", donde la cooperación sea el ejemplo positivo en el desarrollo de soluciones regionales.

Permitame augurarle éxitos a Usted y a la ASOCID-ECUADOR, acompañado de los mejores deseos a sus distinguidos socios y familiares, quienes sin lugar a duda han sido partícipes de vuestros logros.

Con mis más sinceros sentimientos de consideración y aprecio.

Sinceramente

JAMES E. TAYLOR
Mayor General, Ejército de los EE.UU.
Director

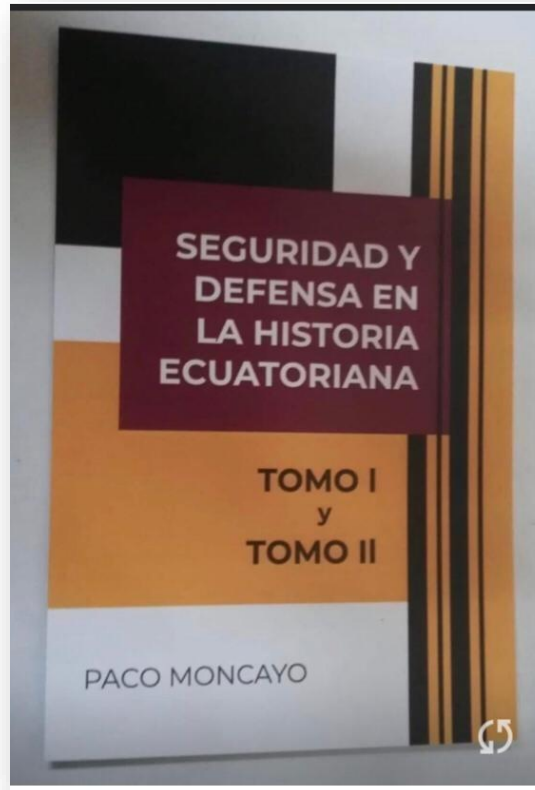
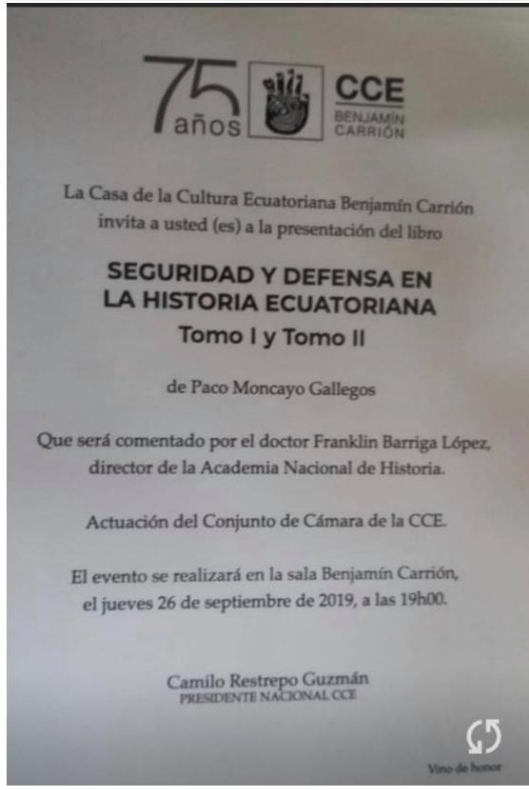




IADC Vision: To be recognized as the premier academic institution in security and defense studies – LA MEJOR!

MISCELÁNEOS:

- LANZAMIENTO DEL LIBRO SEGURIDAD Y DEFENSA EN LA HISTORIA ECUATORIANA
- NOMBRAMIENTO COMO MIEMBROS DE HONOR EN LA GALERÍA DEL CID
- RELACIONES BILATERALES USA-ECUADOR



El ministro Oswaldo Jarrín de la mano al almirante Craig Faller, jefe del comando Sur de EE.UU durante una rueda de prensa junto al embajador norteamericano, Todd Chapman y el vicecanciller del Ecuador, Andrés Terán. Foto: Armando Prado / EL COMERCIO

NOTICIAS DE LAS ASOCIACIONES AFINES

La Asociación de Diplomados Españoles en Seguridad y Defensa

DRA. MARÍA ANGUSTIAS CARACUEL RAYA *



El pasado 6 de junio, se celebró en el Paraninfo del CESEDEN la presentación de las Actas del V Congreso de la Asociación de Diplomados Españoles en Seguridad y Defensa (ADESyD).

El acto contó con la presencia de la Secretaria de Estado de Seguridad Excm. Sra. Dña. Ana María Botella Gómez, del Director del CESEDEN Excmo. Sr. Teniente General D. Rafael Sánchez Ortega y de la presidenta de ADESyD Dña. María Angustias Caracuel Raya; durante el mismo se expuso el libro, en sí una obra colectiva que aglutina textos elaborados en las diversas ponencias del congreso celebrado el pasado 27 de noviembre, siendo moderado el posterior debate por el coordinador del Congreso Dr. José Díaz Toribio.

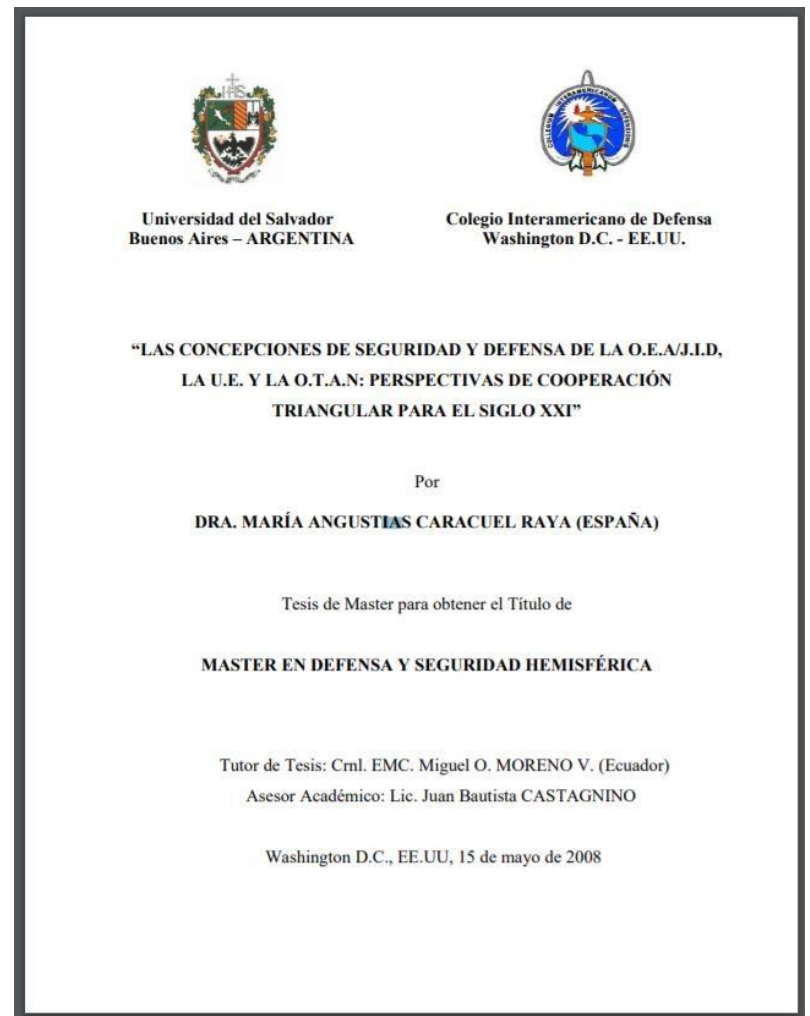
Diplomados en Seguridad y Defensa han creado la Asociación de Diplomados Españoles en Seguridad y Defensa (ADESyD), sin ánimo de lucro y que aspira a fomentar y difundir la cultura y cuestiones de la seguridad y defensa dentro de España y fuera de ella.

Según informó la nueva asociación, su presidenta será María Angustias Caracuel Raya, doctora en Ciencias Políticas y Sociología y analista de Defensa en el Área de Estudios de la Secretaría General de Política de Defensa (SEGENPOL).

ADESyD compartirá información y conocimientos que se puedan aportar sobre esta temática desde los sectores académico, diplomático, político, administrativo, social, jurídico, militar, policial, empresarial, tecnológico, científico y medioambiental.

Su propósito es crear una red de ciudadanos interesados en las cuestiones de seguridad y defensa, bajo la perspectiva del enfoque integral de la seguridad, así como fomentar la participación social en estos asuntos de acuerdo con lo recomendado por la Estrategia Española de Seguridad.

* **NOTA DEL EDITOR:** Tengo el gusto de saludar a la Sra. Dra. María Angustias Caracuel Raya, selecta alumna y **EGRESADA DE HONOR** de la Clase 47 del Colegio Interamericano de Defensa. Siendo su Tutor de Tesis, tuve el privilegio de conocer de cerca a esta extraordinaria dama y académica que ha recibido maravillada la idea de hacer una Alianza Estratégica Académica entre la ADESyD y la ASOCID-ECUADOR, habiéndonos comprometido a presentar esta iniciativa a la Junta Directiva y Asamblea General correspondientes para su real aprobación.





Dra. María Angustias Caracuel Raya. Presidenta de la Asociación de Diplomados Españoles en Seguridad y Defensa (ADESyD)

«Security Forum es **una iniciativa muy relevante que** trata de fomentar la interrelación entre los profesionales»

CUÁL es el origen y objetivos de la asociación que usted representa? ¿A qué profesionales representa y agrupa la asociación?

—El origen de la Asociación de Diplomados Españoles en Seguridad y Defensa (ADESyD) es muy reciente, pues nacimos en septiembre de 2011 con el fin de promover la participación social en asuntos relacionados con la seguridad y la defensa desde una visión integral y multidisciplinar.

Y es que tenemos la convicción de que cada día somos más los ciudadanos que, desde distintos ámbitos profesionales (públicos y privados), compartimos unos valores y objetivos comunes en el campo de la seguridad. En este sentido, nos definimos como una Asociación plural, interpartidista e intergeneracional, integrada por ciudadanos que tienen estudios universitarios de posgrado en temas relacionados con la paz, la seguridad y la defensa.

Actualmente, académicos, políticos, diplomáticos, militares, miembros de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado, de las Administraciones Públicas, del sector empresarial, de la inteligencia, del ámbito científico, de los medios de comunicación, etc., forman parte de ADESyD.

Como Asociación, queremos potenciar la participación de nuestros socios en asuntos relacionados con la seguridad y la defensa, tanto a nivel nacional como internacional, en línea con los documentos estratégicos de las Organizaciones Internacionales de las que España forma parte y de otros organismos multilaterales. De esta forma, abogamos por realizar una aportación transversal a las distintas cuestiones que afectan a nuestra seguridad y defensa.

Dentro de ADESyD, hemos creado Spanish Women in International Security (SWIIS), integrándonos así en la red internacional que trata de aplicar la perspectiva de género en la construcción de la paz, como demandan las Resoluciones del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas.

¿Qué actividades y servicios ofrece la asociación?

—ADESyD persigue, principalmente, compartir

ADESyD es una asociación plural, interpartidista e intergeneracional.



información y conocimientos que aportan los miembros de nuestro Consejo de Honor y nuestros socios en una amplia gama de materias, atendiendo al carácter multidimensional de la seguridad. Así, editamos boletines informativos regularmente, celebramos reuniones de trabajo sobre la actualidad nacional e internacional, organizamos cursos de verano, etc.

Nuestro objetivo es convertirnos en un actor social relevante, que pueda aportar a nuestra sociedad la oportunidad de conocer más en profundidad los temas que a todos nos afectan, contribuyendo a fomentar la cultura y la conciencia de seguridad y de defensa en nuestro país, al mismo tiempo que divulgamos aún más el pensamiento estratégico español en estas materias dentro y fuera de nuestras fronteras.

En definitiva, apostamos por la creación de una Comunidad de Seguridad española sólida, que sea referente de excelencia en el tratamiento y análisis de estas importantes cuestiones.

—La I edición de Security Forum se celebra el 17 y 18 de abril en Barcelona, ¿qué aspectos y elementos le han llevado a colaborar y apoyar este encuentro internacional?

—Consideramos que Security Forum es una iniciativa muy relevante que trata de fomentar la interrelación (networking) entre profesionales que trabajan en el campo de la seguridad. Compartiendo experiencias y promoviendo el intercambio de ideas en cuestiones, que a todos nos interesan, podemos avanzar en la realización de nuestros proyectos. Sin duda, la cooperación en intereses comunes es un valor que todos debemos considerar para el enriquecimiento mutuo.

—¿Qué cree que aporta Security Forum 2013 al sector de la Seguridad en el contexto social actual?

—Es un espacio de encuentro que ofrece a organismos y entidades colaboradoras conocer los últimos avances en diversos productos y servicios que ofrecen las distintas empresas presentes en la exhibición.

Asimismo, sirve como un foro de reflexión en cuestiones relacionadas con la seguridad, que tanto interesan a nuestros ciudadanos.

—¿Qué medidas cree que deberían ponerse en marcha para reactivar la economía en el ámbito de la Seguridad?

—Principalmente, es necesario lograr alianzas estratégicas entre el sector público, el privado y las organizaciones de la sociedad civil. El establecimiento de vínculos estrechos en esta tríada es cada vez más necesario para lograr que los ciudadanos comprendan la necesidad de invertir en seguridad y defensa, tanto en recursos materiales como humanos.

«ADESyD nació con el fin de promover la participación social en asuntos relacionados con la seguridad y la defensa desde una visión integral y multidisciplinar»

Al respecto, todos debemos ser agentes activos para acompañar, en la medida de nuestras posibilidades, las iniciativas que puedan ser de interés común. Ad intra, debemos fomentar las sinergias en proyectos o iniciativas que redunden en beneficio de la seguridad de nuestros ciudadanos. Ad extra, debemos participar en eventos y foros de similar naturaleza en el extranjero para atraer la inversión y un mayor conocimiento de las aportaciones españolas en este importante ámbito.

—Security Forum apuesta por el intercambio de conocimiento y el networking, aglutinando en dos jornadas exposición de productos, servicios y debate, ¿cree que este innovador formato de evento se adapta a la situación socioeconómica actual, así como a las necesidades del mercado de la seguridad?

—Por supuesto, son dos caras de la misma moneda, que permite reflejar de forma holística la situación del mercado en materia de seguridad y el debate intelectual que debe siempre animarlo.

Queremos felicitar Eduard Zamora, presidente de Security Forum y miembro del Consejo de Honor de ADESyD, por la convocatoria de este importante evento y le manifestamos nuestros mejores deseos

de éxito, que será, sin duda, el de todos. ●

*El Sector ante Security Forum
Entrevista a la Dra. María Caracuel Raya
FOTOS: ADESyD/Archivo*

CUADERNOS DE SEGURIDAD/ Página 45

Marzo 2013

OBITUARIO

MAYOR GENERAL JHON C. THOMPSON

EXDIRECTOR DEL CID



1943-2019

La Asociación de exasesores y egresados del Colegio Interamericano de Defensa, Capítulo Ecuador (ASOCID-ECUADOR), expresa su sentimiento de pesar por la irreparable pérdida del señor:

Mayor General Jhon C. Thomson

Presidente de la Junta Interamericana de Defensa, Director del Colegio Interamericano de Defensa y Comandante General del Comando de Personal del Ejército de los Estados Unidos, fueron sus últimos cargos que junto a su extraordinaria Hoja de Vida Militar ostentó las condecoraciones, galardones y medallas que distinguieron su ejemplar trayectoria profesional.

Hacemos llegar nuestra nota de pesar a su Esposa Linda y a sus hijas Heather y Johanna con quienes nos solidarizamos en estos momentos de pena y dolor.

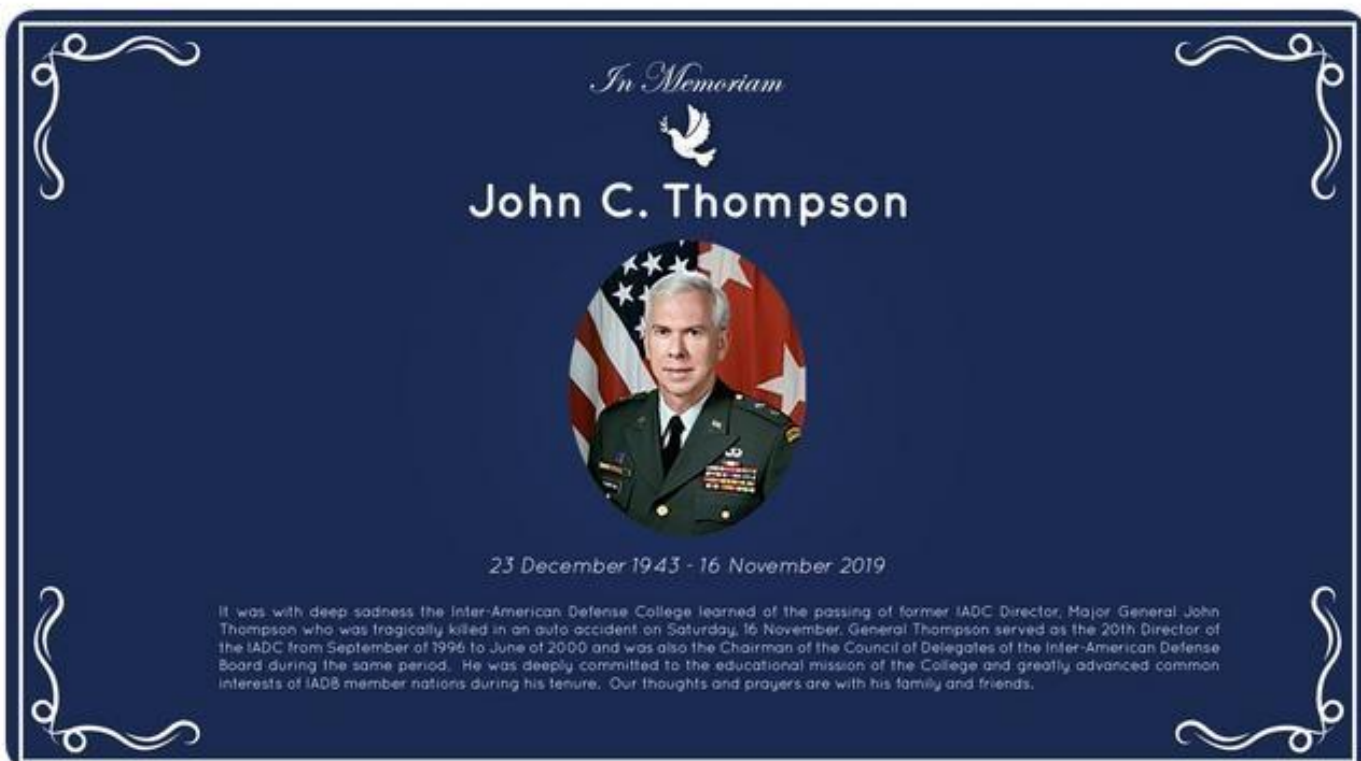
¡ Rogamos por su eterno descanso de su alma !



Inter-American Defense College @IADC_CID · 22 nov.

IN MEMORIAM: JOHN C. THOMPSON

It was with deep sadness the IADC learned of the passing of former IADC Director, Major General John Thompson who was tragically killed in an auto accident on Saturday, 16 November. . Our thoughts and prayers are with his family and friends.



LITERATURA

Poema del adiós

GRAD. (S.P.) JUAN DONOSO GAME

POEMA DEL ADIOS

Gral. Juan Francisco Donoso Game

Después de servir por tantos años,
Me retiro del Ejército este día,
Me voy triste pero sin desengaños
Pues trabajé con pasión y gallardía.
Buen uniforme, yo siempre te he honrado
Desde la primera vez que lo lucí,
Con penas pasas a las prendas en desuso
Y con gran tristeza me despojo hoy de ti.

Fuiste compañero muy respetable,
Gracias a ti me sentí muy orgulloso.
Fuiste en mi vida el baluarte insuperable,
Para afianzarme capaz y valeroso.
Por ti limpie cual si estuvieran deslustrosas,
Mis botas, la chapa, y la insignia dorada,
Por ti cuidaron las manos de mi esposa,
Con amor y devoción mi bien amada.

Te he honrado, así como quisiste,
Con mi cuerpo, mi mente y sin desgastes,
Gracias por todo aquello que me diste
Y por todo aquello que también tú me quitaste.
Buen paracaídas protector y viejo amigo
Te devuelvo, sintiendo aún conmigo,
Tu amparo, tus cuerdas, tu cúpula y tus huellas.
Pues juntos surcamos mirando las estrellas,

Te devuelvo, sintiendo aún conmigo,
Tu amparo, tus cuerdas, tu cúpula y tus huellas.
Hoy te entrego oh fiero casco
Mal oliente, pesado incómodo y tan frío,
Verde, redondo y aborrasco,
Pero protector al fin... y no me río.
Paracaídas, casco y uniforme,
Mis tres viejas y queridas prendas militares,
Que me las guarden tal como es conforme,
Pues ya no las necesito en otros lares

Si..., por favor, que me las guarden
Pues al presto acudir tras la bandera,
Así este viejo, marchito y muy distante
Volveré a usarlas con honor, tras la frontera.
Lo que nunca dejaré y estoy muy cuerdo,
Es la compañera leal mi boina amiga,
Pues ella es parte constante de mis recuerdos
Y olvidarla jamás nadie me obliga.

Por septiembre tocará otra vez sacarla,
Con remembranzas y canciones en murmullo,
Verle, limpiarla y estirla
Para en octubre lucirla con orgullo.
Y luego cumpliendo el testamento
A la hora en que llegue ya la suerte,
Que se me entierre con ella sobre el pecho,
Pues soy paracaidista y soldado hasta la muerte.
Mi lindo uniforme, te he honrado, tal como quisiste,
Hasta el último día y hoy te dejo,
Gracias por todo aquello que me diste,
Gracias por acompañarme hasta de viejo.

Contenido

BIENVENIDA

Sr. Crnl. (S.P.) Iván León Fonseca

Y EVO SE FUE

Sr. Grae. (S.P.) Paco Moncayo Gallegos

MIS REFLEXIONES SOBRE EL PARO NACIONAL

Sr. Grab. (S.P.) Miguel Oswaldo Moreno V.

LECTURA DE LA VIOLENCIA POLÍTICA EN EL ECUADOR

Sr. Crnl. (S.P.) Fausto Cobo Montalvo

SEGURIDAD, DESARROLLO, PAZ Y SOLUCIÓN DE CONFLICTOS

Sra. Ec. Fabiola Cuvi Ortiz

DECLARACIONES PÚBLICAS

Ministro de Defensa Nacional

HABLAN LOS COMANDANTES

Sr. Grad. Luis Lara Jaramillo

Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas

Sr. Grab. Luis Altamirano Junqueira

Comandante General del Ejército

Sr. Calm. Darwin Jarrín Cisneros

Comandante General de la Armada

Sr. Tgral. Mauricio Campuzano Núñez

Comandante General de la Fuerza Aérea Ecuatoriana

ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN REGIONAL

Alm. (Ret.) Jorge Montoya Manrique

LA PRIMAVERA LATINA

Sr. Crnl. (S.P.) Milton Benítez

ARTICULISTA INVITADO

LA POSESIÓN DEL MANDO

HAGAMOS ALGO

Sr. Crnl. Alberto Molina Flores

COMPLEJIDAD

Sr. Mayor General James Taylor

NOTICIAS DE LAS ASOCIACIONES AFINES

ASOCIACIÓN DE GRADUADOS ESPAÑOLES EN SEGURIDAD Y DEFENSA

Entrevista a la Sra. Dra. María Caracuel Raya

OBITUARIO

Homenaje póstumo

Sr. Mayor General (R) Jhon C. Thompson

POEMA DEL ADIÓS

Sr. Grad. (S.P.) Juan Donoso Game

CRÉDITOS

REVISTA INTERAMERICANOS
PRIMERA PUBLICACIÓN
ASOCID-ECUADOR
2019

DIRECTOR DEL PROYECTO
Grab. (S.P.) Miguel Oswaldo Moreno Valverde
PRESIDENTE DE LA ASOCID-ECUADOR

COORDINACIÓN Y EDICIÓN
Crnl. (S.P) Iván León Fonseca
DIRECTOR ACADÉMICO

COLABORADORES
Exasesores y egresados del CID

DISEÑO Y DIFUSIÓN ELECTRÓNICA
Osmov

Está prohibida la reproducción total o parcial de los artículos de esta
revista sin la debida autorización.